

## استراتيجية الأقاليم من أجل المرونة البيئية والاجتماعية والاقتصادية إقليم القاهرة الكبرى برنامج المنح الصغيرة SGP / مصر أبريل 2023

### موجز:

تندرج محافظتي القاهرة والجيزة في منطقة القاهرة الكبرى الحضرية، وعلى نحو تراكمي هناك ما يقرب من 20 مليون نسمة في هاتين المحافظتين، يشكلون نحو 20% من سكان البلاد، وتعتبر منطقة القاهرة الكبرى أكبر منطقة حضرية في إفريقيا والشرق الأوسط وهي الأكثر كثافة من حيث عدد السكان لكل كيلومتر مربع.

تولي مصر مؤخرًا مزيدًا من الاهتمام لتغير المناخ والاحتياجات الناشئة، حيث تتضح جهود الحكومة المصرية في هذا الصدد من إطلاق الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ - 2050 (NCCS) من قبل وزارة البيئة في مايو 2022 واستضافة مصر لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ 27 (COP) في نوفمبر 2022.

من أجل إعداد استراتيجية الأقاليم الجغرافية تم اعتماد نهج متعدد المراحل يبدأ بمراجعة الوثائق ذات الصلة على مستوى الدولة، إحدى الوثائق المرجعية الرئيسية هي وثيقة مشروع المرحلة السابعة OP7 التي تم تطويرها بعد مجموعة من المشاورات حول مستويات الإقليم لإكمال الفجوات الرئيسية المحددة والفرص المحتملة. أعقب مرحلة المراجعة المكتتبية اجتماع تشاوري عقد في القاهرة في 5 فبراير 2023، تحت رعاية المحافظ وحضره 44 مشاركًا يمثلون أصحاب المصلحة المعنيين؛ ممثلو المحافظات من محافظتي القاهرة والجيزة، ووزارات مثل وزارة البيئة، ووزارة المالية، والمؤسسات التعليمية والمراكز البحثية مثل مركز أبحاث الصحراء، ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي، بالإضافة إلى فريق إدارة برنامج المنح الصغيرة ورئيس لجنة التسيير الوطنية. تم تحليل المدخلات من الاجتماع التشاوري جنبًا إلى جنب مع البيانات التي تم جمعها من المراجعة المكتتبية وتوجيه صياغة استراتيجية الإقليم. خلال الاجتماع التشاوري، أفاد ممثل محافظة الجيزة بأن الجيزة لديها استراتيجية فعلية لتغير المناخ تم إطلاقها في عام 2020. وكان ممثلو الجهات الحكومية الذين حضروا الاجتماع التشاوري بشكل أساسي من محافظة الجيزة، مما يعكس اهتمام المحافظة الكبير بعمل وأنشطة برنامج المنح الصغيرة.

يوفر مسح خط الأساس المواد اللازمة لتطوير الاستراتيجيات لتحسين مرونة المجتمع في الإقليم في صعيد مصر. استنادًا إلى تقييم درجات مرونة المجتمع، قدم المشاركون بشكل عام درجات عالية في "حماية النظام الإيكولوجي" و "التنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع البيولوجي الزراعي)".

وبناءً على مسح خط الأساس والمشاورات مع المجتمع، وجد ان هناك قضايا هامة مثل تلوث الهواء خاصة في المناطق شديدة الكثافة، ونظام إدارة النفايات الصلبة الضعيف والتخلص غير الآمن من النفايات الزراعية، وقلّة الوعي بين أفراد المجتمع، واستخدام الطاقة غير الفعال، ونقص الغذاء بسبب تم تحديد تغير المناخ وتلوث المياه والاستهلاك غير الفعال للمياه ومعالجة مياه الصرف الصحي الزراعية والصناعية والتخلص منها بشكل غير آمن. استنادًا إلى تقييم قدرة المجتمع على الصمود والقضايا

التي تم تحديدها من قبل أعضاء المجتمع، قد تشمل المشاريع المجتمعية المحتملة ما يلي: (1) توسيع نطاق تطبيق حلول الطاقة المتجددة والنظيفة، (2) إعادة تدوير النفايات الزراعية في الصناعات الأخرى المطلوبة مثل الابتكار الحرف اليدوية، (3) استخدام الأدوات والأساليب الإبداعية لزيادة وعي أفراد المجتمع (4) إنشاء نظام مستدام لإدارة النفايات الصلبة ونماذج لإعادة التدوير الذاتي، (5) العمل على تعزيز ظروف الأراضي الزراعية من خلال ممارسات مستدامة صديقة للبيئة، (6) إعادة تدوير مخلفات الصرف الصحي في زراعة محاصيل خاصة أو إنتاج السماد العضوي، و (7) بناء نماذج لإعادة تدوير المياه وإدخال تقنيات استخدام المياه بكفاءة في الأماكن العامة، و (8) تحسين جودة الهواء من خلال غرس الأشجار في الأماكن العامة.

أظهرت الأقاليم الأربعة المستهدفة قضايا مشتركة تحتاج إلى اهتمام فوري مثل الاستخدام المفرط للأسمدة الكيماوية، ونقص الوعي لدى أفراد المجتمع بالتهديدات والبدائل البيئية الرئيسية، واستخدام الطاقة غير الفعال، وإدارة النفايات الزراعية، إضافة إلى ذلك أظهر كل إقليم مستهدف احتياجات خاصة بناءً على طبيعته، حيث يجب أن يستفيد الشركاء المنفذون من الدروس المستفادة من المرحلة السابقة لمعالجة الاحتياجات المحددة وربط مشاريعهم بمشاريع مرفق البيئة العالمية بالحجم الكامل لتعظيم الفوائد المتولدة من التدخلات المنفذة، كما تم تسليط الضوء على النوع الاجتماعي والشباب عبر الأقاليم الأربعة حيث أن الهدفين الرئيسيين للاستفادة من التدخلات المقترحة هما خلق فرص كسب العيش، و نهج شامل يعتمد على الشركاء المنفذون.

## مقدمة:

تسعى المرحلة العملية السابعة من برنامج المنح الصغيرة في مصر (SGP) إلى بناء المرونة الاجتماعية والبيئية في إقليم القاهرة الكبرى والفيوم والدلتا وصعيد مصر من خلال الأنشطة المجتمعية لتحقيق الفوائد البيئية العالمية والتنمية المستدامة. على هذا النحو، سيدعم المشروع المنظمات المجتمعية، التي هي القوة الدافعة في استراتيجيات التنمية الريفية، لتأخذ زمام المبادرة في إدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام من أجل المرونة الاجتماعية والبيئية والمنافع البيئية العالمية، وبالتنسيق مع أصحاب المصلحة الآخرين والمجتمعات لمضاعفة النتائج من خلال نهج الإقليم المدمج في استراتيجية المشروع مبني على تعزيز المرونة الاجتماعية والبيئية. إن إشراك العديد من أصحاب المصلحة في الإقليم البحرية في تحديد القضايا ذات الأولوية ووضع استراتيجيات لمعالجة هذه يزيد من رأس المال الاجتماعي العام للمجتمعات المحلية. استخدم برنامج المنح الصغيرة في مصر نهجاً مدفوعاً من COMDEKS لصياغة إستراتيجية الإقليم الخاصة بها في المرحلة العملية السابعة من البرنامج.

تم إطلاق مشروع تنمية المجتمع وإدارة المعرفة لمشروع مبادرة ساتوياما (COMDEKS) في عام 2011 كمشروع رائد في الشراكة الدولية لمبادرة ساتوياما، ويتم تنفيذه من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع وزارة البيئة في اليابان، وأمانة اتفاقية التنوع البيولوجي وجامعة الأمم المتحدة - معهد الدراسات المتقدمة. وتم تصميم المشروع لدعم أنشطة المجتمع المحلي لصيانة وإعادة بناء الأقاليم للإنتاج الاجتماعي والإيكولوجي (SEPLS) وجمع ونشر المعرفة والخبرات من الإجراءات الناجحة للتكرار والارتقاء في أجزاء أخرى من العالم. ويهدف المشروع إلى تطوير إدارة سليمة للتنوع البيولوجي وأنشطة سبل العيش المستدامة مع المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص تمويل مباشرة ومرنة للمجتمعات الراجعة.

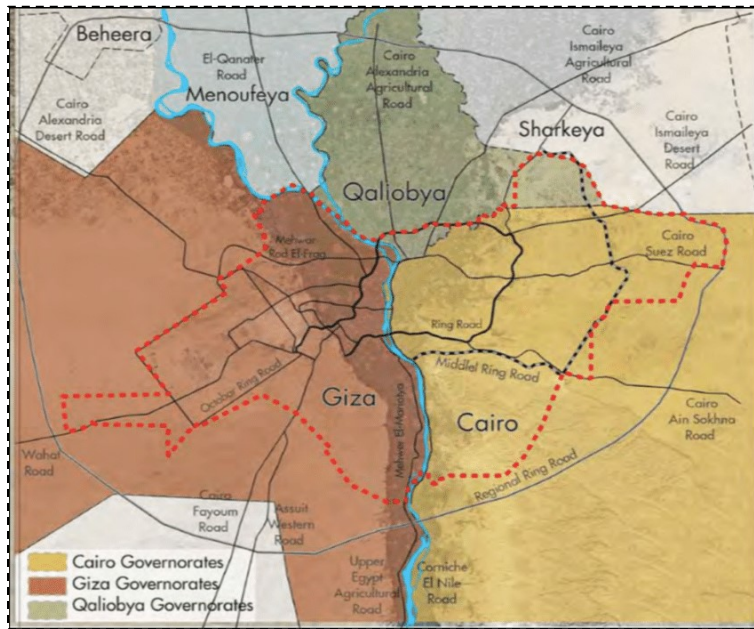
تساهم استراتيجية الأقاليم المطورة في المكون 2 من برنامج المنح الصغيرة التابع لمرفق البيئة العالمية والذي يسعى إلى مرونة دائمة للأقاليم من خلال الحوكمة التشاركية والقدرات المعززة لتحسين مستواها، النتيجة 2.1: تحسين المؤسسات المجتمعية للحوكمة التشاركية لتعزيز المرونة الاجتماعية والإيكولوجية، المؤشر 10: الإدارة التشاركية للأقاليم، مثل يشار إليها من خلال

عدد استراتيجيات الأقاليم التي تم تطويرها أو تعزيزها من خلال التشاور التشاركي واستناداً إلى التقييمات الأساسية لمرونة الأقاليم الاجتماعية والبيئية التي أقرتها منصات الأقاليم لأصحاب المصلحة المتعددين.

تم إجراء تقييم أساسي على مستوى الأقاليم لوضع الإنتاج الاجتماعي والإيكولوجي (SEPL) لتقييم الأداء العام لـ SEPL. تم استخدام مجموعة مؤشرات المرونة في SEPL التي طورتها مبادرة ساتوياما أثناء التقييم. كما تم تطوير مؤشرات المرونة الخاصة بتمرير بطاقة قياس الأداء بما يتماشى مع الأهداف الخمسة الرئيسية، وهي تنوع الأقاليم البرية/ الساحلية، وحماية النظام الإيكولوجي، والتنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع البيولوجي الزراعي)، والمعرفة والابتكار، والحوكمة والمساواة الاجتماعية وسبل العيش والرفاهية. وقد غطى المشاركون مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة في الأقاليم المستهدفة، بما في ذلك السلطات المحلية ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي والأوساط الأكاديمية وما إلى ذلك في هذا التمرين، والذي تم إجراؤه وفقاً للإرشادات المقدمة من مشروع COMDEKS من خلال التصنيف (التسجيل) بمقياس بين 1 إلى 5

### 1-1 مجال الأولوية: الأقاليم، القضايا والأصول، الحدود والتنوع البيولوجي

الإقليم المستهدف للمرحلة العملية السابعة لبرنامج المنح الصغيرة هو محافظة القاهرة الكبرى. يعتمد الأساس المنطقي لاختيار هذا الإقليم على عدد من العوامل؛ ثراء الأصول الطبيعية والثقافية، والتهديدات والفرص في المنطقة، والتنوع البيولوجي الفريد والمتنوع، واستعداد المجتمعات وأصحاب المصلحة الآخرين للمشاركة طويلة الأجل وتسهيل الجهود التعاونية لإدارة الإقليم. أيضاً، من المهم للاختيار أن محافظة القاهرة الكبرى كانت واحدة من الإقليم للمرحلة التشغيلية السادسة لبرنامج المنح الصغيرة، والتي ستوفر فرصة للبناء على العمل المنجز وتناول الدروس المستفادة الناتجة من المرحلة السادسة. و يلخص القسم أدناه قضايا الإقليم وأصوله والتنوع البيولوجي داخله.



شكل (1) خريطة القاهرة الكبرى

تندرج محافظتي القاهرة والجيزة في منطقة القاهرة الكبرى الحضرية. وعلى نحو تراكمي، هناك ما يقرب من 20 مليون نسمة في هاتين المحافظتين، يشكلون نحو 20% من سكان البلاد. وتعتبر منطقة القاهرة الكبرى أكبر منطقة حضرية في إفريقيا والشرق الأوسط وهي الأكثر كثافة من حيث عدد السكان لكل كيلومتر مربع. غير أن محافظة القاهرة في الغالب حضرية، في حين أن 40% من محافظة الجيزة ريفية، حيث أدى عدم التوازن بين النمو السكاني والموارد إلى ظهور جيوب من الفقر تؤثر على نسبة

كبيرة من السكان المقيمين في القاهرة ، حيث يقع يبلغ 17.5% من السكان تحت خط الفقر ، وفي الجيزة 28.6% ، مما يعني أن ما يقرب من نصف سكان هاتين المحافظتين مجتمعين تحت خط الفقر.

تحذر توقعات البنك الدولي لمعدلات الفقر من أنه في حالة الاضطراب المطول للاقتصاد بسبب تداعيات Covid-19 ، فقد تواجه مصر موجة جديدة من التضخم ستعيق قدرة الحكومة المالية على الاستثمار في الناس. من المتوقع أن يؤدي ضعف أداء القطاعات الاقتصادية الرئيسية إلى ارتفاع معدلات البطالة خاصة بين الشباب والنساء ، وبالتالي إلى زيادة الفقر. في هذا السياق ، وفقاً للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، ارتفع معدل البطالة الإجمالي إلى 9.6% خلال الربع الثاني من عام 2020 (أبريل إلى يونيو) ، بزيادة قدرها 1.9% عن الربع الأول من هذا العام (7.7%) وزيادة 2.1. من نفس الفترة من العام الماضي. الشباب اللاتي يعانين من صعوبة الانتقال من المدرسة إلى العمل هن الأكثر تضرراً من نقص الفرص

بالنظر إلى المحافظات المستهدفة في القاهرة والجيزة ، نلاحظ أن الفجوة بين الجنسين في التوظيف هي نفسها تقريباً، ففي القاهرة تبلغ نسبة البطالة بين الذكور 11.2% مقابل 26.5% للإناث، بينما تبلغ في الجيزة 9.9% للذكور و 25.2% للإناث .

تظهر الأمية في الجيزة التي تضم عددًا من المناطق الريفية أكثر وضوحًا مما هي عليه في القاهرة والفجوة بين الجنسين أوسع أيضًا. في الجيزة 24.9% من السكان في سن 10 سنوات فأكثر أميون ، 20.5% بين الذكور و 29.6% بين الإناث، في القاهرة ، 16.2% من السكان أميون ، 13.9% بين الذكور و 18.7% بين الإناث.

يعد تلوث الهواء مشكلة خطيرة للقاهرة الكبرى (القاهرة والجيزة والقليوبية) ، حيث تؤثر الانبعاثات من المنشآت الصناعية والأنشطة التجارية والسكنية و حرق المخلفات البلدية الصلبة والنفايات الزراعية وكذلك أبخرة المرور تأثيراً سلبياً على جودة الهواء . يتفاقم تلوث الهواء في المناطق الحضرية بسبب حرق قش الأرز بعد الحصاد السنوي لتطهير الحقول ، وإطلاق كميات كبيرة من السخام و ثاني أكسيد الكربون. تلوث الهواء له آثار صحية واقتصادية سلبية على السكان بشكل عام ، ولكنه يؤثر بشكل أكبر على النساء والأطفال

تهيمن منطقة القاهرة الكبرى على الاقتصاد المصري وتستضيف أكبر تجمع للأعمال والصناعات والخدمات. يعمل غالبية سكان القاهرة الكبرى في قطاعي الخدمات والصناعة ، مع وجود نسبة كبيرة من السكان العاملين يعملون في القطاع غير الرسمي . من حيث النشاط الزراعي ، تضم القاهرة 822 فداناً فقط (345 هكتاراً) من المساحات المزروعة وتستضيف ثمانى جمعيات زراعية محلية ، بينما تحتوي محافظة الجيزة على 171.186 فداناً (71.898 هكتاراً) وتضم 26 جمعية وتعاونية زراعية .

إن الكثافة السكانية والسكان الذين يتزايد عددهم بسرعة في الأقاليم الجغرافية بالقاهرة الكبرى يحدث ضغطاً مزمناً على البيئة المحلية وعلى البنية التحتية الحضرية. ويعد تلوث الهواء من أكثر المشكلات البيئية إلحاحاً لأنه يؤثر على الصحة العامة فضلاً عن جودة الحياة والإنتاجية يوميًا. كما تشمل الأسباب الرئيسية لتلوث الهواء بنسبة عالية من المواد الجسيمية على نحو استثنائي في القاهرة انبعاثات عوادم المركبات، و حرق النفايات الصلبة البلدية، و حرق مخلفات الحقول والمخلفات الزراعية، والعمليات الصناعية؛ مثل صهر الرصاص والأسمت، و غبار الصحراء. ويتفاقم تلوث الهواء بسبب تضاريس القاهرة ومناخها اللذين يخلقان ظروفًا مواتية لنوعية الهواء الرديئة بصفة خاصة. وعلى الرغم من المعدلات العالية نسبيًا لجمع النفايات الصلبة في الأحياء الأكثر ثراءً في القاهرة، فإن إدارة النفايات في المناطق العشوائية الشاسعة والمناطق الريفية لا تزال تمثل تحديًا كبيرًا؛ حيث تقدر التغطية الإجمالية لجمع النفايات بنسبة 70% و 60% للقاهرة والجيزة على التوالي، في حين تقدر النفايات المتركمة في المكبات المكشوفة بنحو 8 ملايين متر مكعب للمحافظتين.

يمثل تحسين إدارة النفايات الصلبة أحد الأهداف ذات الأولوية المشار إليها في إستراتيجية الأقاليم الجغرافية للقاهرة الكبرى والتي وضعت في إطار المرحلة العملية السادسة (OP6)، وكانت إحدى منح المرحلة العملية السادسة للبرامج الوطنية المُحسّنة في إطار مجال التركيز الخاص بالتخفيف من آثار تغير المناخ على زيادة وعي المجتمعات المحلية على سبيل المثال، فيما يتعلق بحرق النفايات في الهواء الطلق. وتكتمل هذه المنحة المشروع الكبير لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومرفق البيئة العالمية للنفايات الإلكترونية "حماية صحة الإنسان والبيئة من الإطلاق غير المقصود للملوثات العضوية الثابتة الناشئة عن الترميد و حرق النفايات في الهواء الطلق للرعاية الصحية والنفايات الإلكترونية" (معرّف مرفق البيئة العالمية 4392).



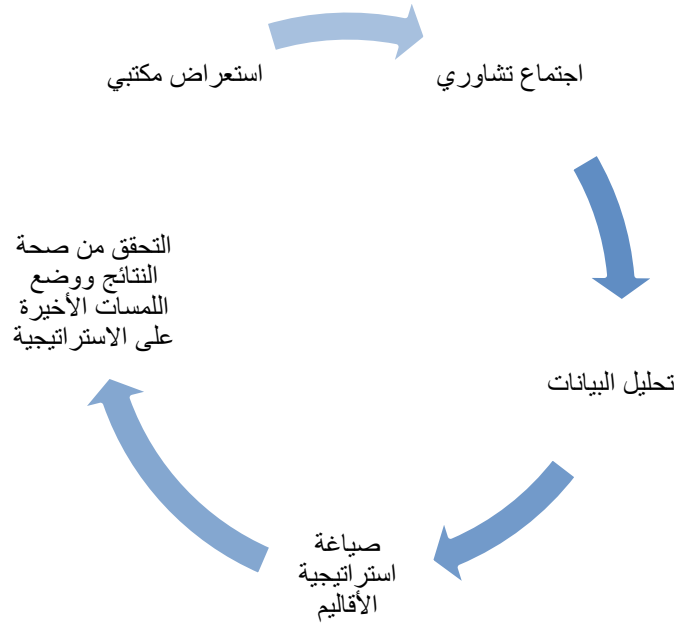
كما شملت مشاريع منحة المرحلة العملية السادسة (OP6) تعزيز إنارة الشوارع الموفرة للطاقة وتوسيع نطاق تطبيق حلول الطاقة الشمسية في المباني العامة، بما في ذلك مراكز الشباب والمدارس والمساجد والكنائس. وفيما يتعلق بمجال التركيز المتعلق بالتنوع البيولوجي، قُدمت منح المرحلة العملية السادسة (OP6) لزيادة الوعي والتثقيف البيئي، ودعم أنشطة السياحة البيئية المستدامة، ووضع برامج لإدارة الزائرين في المناطق المحمية في وادي دجلا والغابات.

أعلنت وادي دجلة محمية طبيعية وطنية بموجب المرسوم الوزاري رقم 47 لعام 1999. وتغطي المنطقة المحمية حوالي 60 كيلومترًا مربعًا وتقع في الجانب الشرقي من حي المعادي، على الضفة الشرقية لنهر النيل، على بعد حوالي حوالي 10 كيلومترات جنوب شرق وسط القاهرة؛ حيث تؤوي المنطقة المحمية الأحياء البرية المهددة على مستوى العالم، بما في ذلك غزال دوركاس - (*Gazella dorcas*) معرض للخطر، وتستضيف 75 نوعًا من النباتات المحلية و 20 فصيلة من الزواحف. وتمثل وادي دجلة جزءًا من هضبة من الحجر الجيري، والتي تزخر بتكوينات جيولوجية فريدة من نوعها، بما في ذلك الأخاديد العميقة. كما تتمتع المنطقة المحمية بقيمة إيكولوجية هامة، وتدعم الحفاظ على نظام بيئي فريد من نوعه في صحراء مصر الشمالية، وتوفر موئلًا هامًا مثل الكهوف، التي تمثل ملاذًا للخفافيش والعديد من أنواع الطيور، بما في ذلك الحمام الجبلي والبوم. وتنقسم المنطقة المحمية إلى نطاقات، تشمل نطاق مركزي ونطاق موارد مدارة، والذي يعتبر نطاق عازل لحماية الجزء المركزي وتوفير فرص الاستخدام المستدام للمجتمعات المحلية.

تحتوي منطقة الغابة المتحجرة المحمية على العديد من المواقع الفريدة للنباتات القديمة ذات ركيزات عالية من جذوع الأشجار المتمعدنة. إذ يُعتقد أن الخشب المتحجر في غابة المعادي يعود إلى عصر الأليجوسين وقد يُنسب إلى أحد الفروع القديمة لنهر النيل. والمنطقة المحمية، التي عُيّنت في عام 1989، واحدة من أهم مواقع التراث الجيولوجي في مصر، وواحدة من المواقع القليلة المتبقية في منطقة القاهرة الكبرى حيث لا يزال من الممكن مشاهدة الصحراء القاحلة وبعض الأحياء البرية؛ غير أن المنطقة المحمية تتعرض للتهديد من خلال التوسع الحضري والجمع غير القانوني للأخشاب المتحجرة.

## -2- تحليل الموقف:

من أجل بناء استراتيجية الإقليم، تم اعتماد نهج متعدد المراحل. تمت مراجعة الوثائق الأولى مثل وثيقة مشروع OP7، وخطة عمل تحليل النوع الاجتماعي، وخطة أصحاب المصلحة، وإجراءات الفرز الاجتماعي والبيئي، واستراتيجية المرحلة السادسة لإقليم القاهرة الكبرى، ومجموعة أدوات مؤشرات المرونة في مشهد الإنتاج الاجتماعي والبيئي والأقاليم البحرية، وتعد وثيقة مشروع المرحلة السابعة OP7 واحدة من المراجع الرئيسية التي وجهت صياغة استراتيجية الأقاليم الجغرافية، وتدمج استراتيجية الأقاليم الثغرات الرئيسية المحددة والفرص المحتملة المشتركة في وثيقة المشروع نتيجة للمشاورة التي أجريت على مستوى الإقليم، وتمت مناقشة الفجوات والفرص التي تم تحديدها والتحقق منها خلال الاجتماع التشاوري الذي عقد في الفيوم في عام 2023.



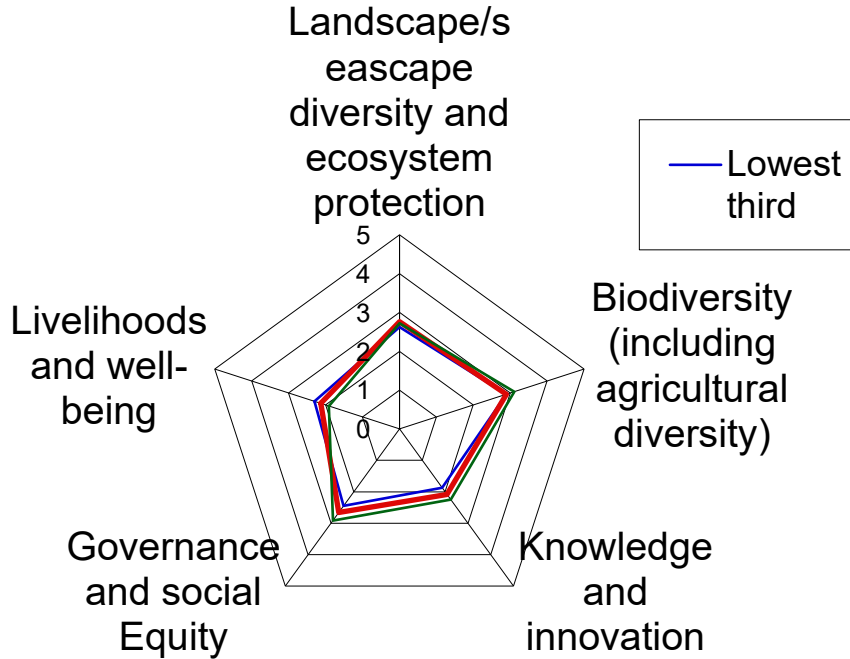
شكل (2): منهجية الاستراتيجية

حضر الاجتماع 44 مشاركاً يمثلون أصحاب المصلحة المعنيين؛ ممثلو المحافظات من محافظتي القاهرة والجيزة، ووزارات مثل وزارة البيئة، ووزارة المالية، والمؤسسات التعليمية مثل مركز بحوث الصحراء، ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المدني، بالإضافة إلى فريق إدارة برنامج المنح الصغيرة ورئيس اللجنة التوجيهية الوطنية. يتم توفير التفاصيل الكاملة للمشاركين في الملحق الثاني. خلال الاجتماع التشاوري، تم تشجيع جميع المشاركين على تبادل أفكارهم حول الاحتياجات والأولويات الفعلية للمجتمعات المحلية ضمن مجالات البرنامج، والحلول العملية والمبتكرة المقترحة لمواجهة التحديات التي تواجهها المجتمعات المحلية، والمشاريع الكبرى (قد تكون بتمويل من مانحين آخرين) أو الخطط المحلية أو المبادرات المتعلقة بهذا الموضوع، وفرص الشراكة الموجودة، سواء على المستوى الحكومي أو المدني أو القطاع الخاص، لتعظيم الاستفادة. إلى جانب المناقشة التي جرت لمدة 4 ساعات، تلقى جميع المشاركين نموذجاً لمشاركة أفكارهم حول الموضوعات الأربعة المذكورة أعلاه وتقييم مؤشرات SEPLS باستخدام بطاقة قياس مؤشرات Satoyama.

تم استخدام قالب COMDEKS Excel لاشتقاق مخطط رادار SEPLS النتائج معطاة في الجدول أدناه متبوعاً بمخطط الرادار:

سبل العيش والرفاهية	الحكم والعدالة الاجتماعية	المعرفة والابتكار	التنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع الزراعي)	تنوع الإقليم/ البحرية وحماية النظام البيئي	
2.30	2.45	1.88	2.90	2.63	الثالث الأدنى
2.13	2.66	2.09	2.90	2.76	يعني التصنيف
1.91	2.92	2.25	3.11	2.72	أعلى ثالث
0.749094692	0.65195311	0.839923466	0.68707593	0.842155681	مطور قياسي

## SEPL Performance



كما هو موضح في الرسم البياني للرادار ، سجل أصحاب المصلحة في غرب الدلتا التنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع الزراعي) وتنوع الإقليم/ البحرية بأعلى الدرجات ، بينما سجلت المعرفة والابتكار أدنى درجات في إقليم القاهرة الكبرى. خلال الاجتماع التشاوري ، اتفق المشاركون على المشكلات الرئيسية التالية التي تم تحديدها والتي يواجهها الإقليم حاليًا



1. سلطت كل من وثيقة المشروع وردود المشاورة الضوء على ضعف نظام إدارة النفايات (فصل مكونات النفايات عند المصدر وغياب عمليات إعادة التدوير والتخلص المناسبة) في المستوطنات العشوائية الشاسعة والمناطق الريفية.
2. سلطت كل من وثيقة المشروع والمشاورات المجتمعية الضوء على ردود اجتماع التشاور التي أضافت الاستخدام غير الفعال للطاقة واستهلاك المياه مما أدى إلى أعباء بيئية واقتصادية خاصة في الأماكن العامة مثل الجامعات والمدارس.
3. سلطت كل من وثيقة المشروع والردود الاستشارية الضوء على تلوث الهواء خاصة في المناطق شديدة الكثافة بسبب انبعاثات المركبات الضارة ، وحرق النفايات الصلبة البلدية ، وحرق الحقول والمخلفات الزراعية ، والعمليات الصناعية مثل صهر الرصاص والأسمنت ، وآثار الغبار الصحراوي على الصحة العامة. وكذلك جودة الحياة والإنتاجية بشكل يومي.
4. أضافت وثيقة المشروع المخاطر التي تواجهها منطقة الغابة المتحجرة المحمية من خلال التوسع الحضري والجمع غير القانوني للأخشاب المتحجرة.
5. أضافت ردود الاجتماع التشاوري نقص الوعي بين أفراد المجتمع (خاصة الأجيال الشابة والمزارعين) بشأن التحديات البيئية وعواقبها مثل استخدام الملوثات العضوية الرئيسية (POPs) في المنتجات اليومية / المنزلية والنفايات الإلكترونية.
6. أضافت ردود الاجتماع التشاوري نقصًا في الغذاء بسبب تغير المناخ.
7. أضافت ردود الاجتماع التشاوري معالجة مياه الصرف الصحي الزراعية والصناعية والتخلص منها والتي لها مخاطر بيئية مباشرة.
8. أضافت ردود الاجتماع التشاوري تلوث المياه بسبب التخلص غير الآمن من مياه الصرف الصحي.

#### استراتيجية الإقليم (النتائج ومؤشرات التأثير)

يتمثل الهدف الشامل طويل الأجل لاستراتيجية برنامج المنح الصغيرة لأقاليم مصر خلال مرحلتها العملية السابعة في "بناء مرونة اجتماعية واقتصادية وبيئية في هذه الأقاليم الداخلية والبحرية من خلال الأنشطة المجتمعية"، ويتم التعرف على استراتيجية الأقاليم كوثيقة حية، والتي ستستمر في صقلها في ضوء التجارب والدروس المستفادة بمرور الوقت، تتبنى استراتيجية الأقاليم للكبرى النتائج الخمس التالية وتحدد مؤشرات الأداء الرئيسية لكل نتيجة، وتتوافق مع النتائج والمؤشرات والأهداف الواردة في وثيقة مشروع OP-7 وتسهل فيها، ومع ذلك سيتم الانتهاء من الأهداف بعد الانتهاء من



مقترحات الحاصلين على المنحة، حيث من المتوقع أن تساهم مشروعات برنامج المنح الصغيرة المختارة في إقليم صعيد مصر في واحد أو أكثر من هذه النتائج جنباً إلى جنب مع المؤشرات ذات الصلة.

**النتائج 1.1:** تعزيز حفظ التنوع البيولوجي وحماية خدمات النظام البيئي من خلال الحفاظ المشترك على البيئة واستعادتها وإسهامات سبل العيش المستدامة

تعد المشاركة الحقيقية للمجتمعات المحلية في الحفاظ التعاوني والاستعادة وتدخلات سبل العيش المستدامة أحد مقاييس المرونة الاجتماعية والبيئية في الأقاليم المستهدفة. وسيستمر تعزيز مرونة الأقاليم من خلال الدعم الإضافي للمنح والاستفادة من الموارد والشراكات، فضلاً عن الدعوة لإصلاح السياسات وآليات الحوافز الموسعة.

**المؤشر 6:** تعزيز النظم الزراعية-الإيكولوجية، كما يتضح من عدد الأسر (المصنفة حسب الجنس) التي تحصل على منافع معيشية مشتركة من ممارسات الزراعة الإيكولوجية المحسنة.

**المؤشر 7:** تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في السيطرة على الموارد الطبيعية، كما يتضح من عدد المشاريع التي تساهم في الوصول المتكافئ إلى الموارد الطبيعية والتحكم فيها من قبل النساء والرجال،

**النتائج 1.2:** زيادة اعتماد تقنيات الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدام الطاقة وحلول التخفيف على مستوى المجتمع

يستهدف هذا الناتج المشاريع المجتمعية التي توضح و / أو تنشر تطبيقات الطاقة المتجددة أو كفاءة الطاقة التي تم اختبارها بقوة خلال المراحل السابقة من برنامج المنح الصغيرة في مصر (على سبيل المثال، الإضاءة الفعالة، وأنظمة النقل بالدراجات، والغاز الحيوي) أو التي قد تستفيد من العروض التوضيحية لتعزيز الوعي أو إيجاد الأدلة للتطبيق.

**المؤشر 8:** الفوائد المشتركة لسبل العيش وتعزيز القدرة على الصمود من خلال الممارسات الزراعية منخفضة الكربون، كما يتضح من (أ) كمية السماد العضوي المنتجة التي تحل محل استخدام الأسمدة الكيماوية وتحسن من خصوبة التربة (طن)، و(ب) عدد الأسر المستفيدة من طاقة الغاز الحيوي المستخدمة في الطهي والأسمدة الهضمية (عدد الأسر، مصنفة حسب الجنس)

**المؤشر 9:** تعزيز المرونة وزيادة أمن الطاقة، كما يتضح من عدد أنظمة الضخ الزراعي الكهروضوئية الشمسية التي تحل محل الوحدات التي تعمل بالديزل

**النتائج 2.1:** مؤسسات مجتمعية معززة للحكومة التشاركية لتعزيز المرونة الاجتماعية - البيئية

يتطلب نهج الأقاليم الجغرافية مشاركة العديد من أصحاب المصلحة، مع تمثيل حكومي عبر القطاعات، والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية والبحثية، وسيساعد التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين على حشد الموارد وتسهيل التأثير على نطاق واسع، وزيادة تعزيز تعميم الحفاظ التشاركي، والاستعادة، ومبادرات سبل العيش المستدامة في أطر التخطيط المحلية.

**المؤشر 11:** تمكين المرأة في إدارة الموارد الطبيعية، كما يتضح من عدد المشاريع التي تعمل على تحسين مشاركة المرأة وقدرتها على اتخاذ القرار في إدارة الموارد الطبيعية

**المؤشر 12:** تعزيز المنافع الاجتماعية والاقتصادية للمرأة، كما يتضح من عدد المشاريع التي تستهدف المنافع والخدمات الاجتماعية والاقتصادية للمرأة

#### النتج 2.2: تمكين التوسع من خلال بناء القدرات وإدارة المعرفة

تعتمد قوة التدخلات المنفذة في المشروع إلى حد كبير على بناء قدرات المنظمات المجتمعية / منظمات المجتمع المدني في الأقاليم المستهدفة، فضلاً عن توليد وتبادل المعرفة حول أفضل الممارسات والدروس المستفادة.

**المؤشر 14: تقاسم المعرفة،** كما يتضح من عدد المشاريع ومجموعة التجارب والدروس المنظمة والمقننة في دراسات الحالة التي تم إنتاجها ونشرها والعدد التراكمي لآراء دراسات الحالة من موقع برنامج المنح الصغيرة

**المؤشر 15: تعميم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة،** مع توضيح عدد المشاريع التي تديرها النساء

**المؤشر 16: بدء عملية التوسع،** كما يتضح من عدد حالات توسيع نطاق أفضل ممارسات المشروع أو تكرارها و / أو عدد أوجه التقدم في السياسات المعتمدة من قبل الكيانات الحكومية المحلية أو المركزية

#### النتج 3.1: تعزيز استدامة نتائج المشروع من خلال المراقبة والتقييم التشاركي

يركز هذا الناتج على تقديم ملاحظات تشاركية وفي الوقت المناسب للرصد والتقييم، وتوحيد المدخلات من الحاصلين على منح فردية، وتقييم التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف العام للمشروع. وسوف تسترشد نتائج أنشطة الرصد والتقييم بتدابير الإدارة التكيفية، التي تهدف إلى ضمان استدامة نتائج المشروع.

من المتوقع أيضًا أن تساهم مشروعات إقليم صعيد مصر في **المؤشرات الأساسية لمرفق البيئة العالمية:**

**مؤشر أساسي 3:** مساحة الأرض المستعادة (هكتار)

**مؤشر أساسي 4:** مساحة الأقاليم الخاضعة للممارسات المحسنة (هكتار، باستثناء المناطق المحمية)

**المؤشر الأساسي 6:** تخفيف انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (الأطنان المترية المكافئة من ثاني أكسيد الكربون)

**المؤشر الأساسي 11:** عدد المستفيدين المباشرين المصنفين حسب الجنس كمنفعة مشتركة لاستثمارات مرفق البيئة العالمية.

#### 4- تصنيف المشاريع المجتمعية المحتملة ومعايير اختيار المشروع

##### 1- التوسع في تطبيق حلول الطاقة المتجددة

أ. أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية لضخ المياه السطحية والجوفية للري لتحل محل الوحدات التي تعمل بالديزل.

ب. الطاقة الشمسية الكهروضوئية للإنارة (سكنية - مدارس - تجارية).

ج. الغاز الحيوي للطبخ، والتسميد ليحل محل السماد الصناعي.

- د. مشاركة الدراجات ولا سيما داخل الأجزاء الحضرية من الأقاليم المستهدفة.
- 2- إعادة تدوير المخلفات الزراعية إلى صناعات أخرى مطلوبة مثل الحرف اليدوية المبتكرة (مثل مخلفات أشجار النخيل) والأعلاف والسماد.
- 3- استخدام الوسائل والأساليب الإبداعية لتوعية أفراد المجتمع بالقضايا البيئية المختلفة وتبعاتها والبدائل المطروحة.
- 4- إنشاء نظام مستدام لإدارة النفايات ونماذج إعادة التدوير الذاتي خاصة للنفايات ذات المخاطر البيئية المباشرة (بما في ذلك النفايات الإلكترونية) .
- 5- تعزيز الممارسات الزراعية بما يعود بالنفع على التنوع البيولوجي ، واستعادة الأراضي الزراعية المتدهورة ، وتعزيز الحفاظ على المياه.
- أ. الممارسات الزراعية المحسنة (المخلفات الزراعية إلى علف الحيوانات وأسمدة عضوية). زيادة استخدام الأسمدة العضوية - وما يصاحب ذلك من انخفاض في الأسمدة الكيماوية - يحسن تنوع وسلامة التنوع البيولوجي للتربة.
- ب. يساهم عدد لا يحصى من الكائنات الحية التي تشكل التنوع البيولوجي للتربة في مجموعة واسعة من خدمات النظم البيئية الأساسية ، مثل دورة المغذيات ، وتنظيم المواد العضوية في التربة ، وعزل كربون التربة ، وما إلى ذلك.
- ج. من خلال تبني ممارسات بيئية زراعية جيدة ، لن يتم تعزيز عمل النظم البيئية فحسب ، بل سيتم تحسين موائل النباتات والحيوانات ، مما يولد فوائد التنوع البيولوجي.
- د. تحسين الحفاظ على المياه من خلال تطهير قنوات الري من الأنواع الغريبة الغازية المائية (IAS) ، فمثلا ورد النيل سيؤدي إلى الحفاظ على مياه الري ، وتحسين عمليات الري ، وتحسين خصوبة التربة.
- هـ. استعادة الأراضي الزراعية المتدهورة وزيادة خصوبة التربة من خلال الممارسات المستدامة الصديقة للبيئة
- و. إدخال ممارسات الري الحديثة التي يمكن أن توفر المياه وتقلل العبء الاقتصادي على المزارعين.
- 6- مكافحة التصحر وتثبيت الرمال وصد الرياح من خلال بناء حواجز من الأسوار من النباتات الخشبية المزروعة بالري من مياه الصرف الصحي المعاد تدويرها.
- 7- بناء نماذج لإعادة تدوير المياه وإدخال تقنيات الاستخدام الكفء للمياه للأماكن العامة ذات الاستهلاك العالي للمياه مثل المدارس والجامعات.
- 8- تحسين جودة الهواء من خلال غرس الأشجار في الأماكن العامة.
- 9- تعزيز ترتيبات الحفظ التشاركي بين المجتمعات المحلية والمناطق المحمية (على سبيل المثال ، دوريات المجتمع).
- أ. المراقبة والإدارة التشاركية للمناطق المحمية
- ب. السياحة البيئية المدعومة من المجتمع في منطقة وادي دجلة على سبيل المثال ، بما في ذلك ، على سبيل المثال لا الحصر؛ (أ) تعزيز مبادرات علم المواطن المرتبطة بأنشطة السياحة البيئية، وبالتالي توفير الدعم المباشر لرصد التنوع البيولوجي ذي الأهمية العالمية، فضلاً عن زيادة الوعي بقيمة التنوع البيولوجي ؛ (ب) تقليل الضرر الذي يلحق بالموائل الحرجة من قبل السياح

من خلال زيادة الوعي ، على سبيل المثال ، من خلال تدريب أدلة التنوع البيولوجي المجتمعيين؛ (ج) تسهيل إنشاء نماذج أعمال على مستوى المجتمع تشمل المنظمات المجتمعية التي تنتج الحرف اليدوية للسائحين والتي توفر خيارات بديلة لكسب العيش للمجتمعات المحلية وتقلل من الضغط المرتبط بالأنشطة غير المستدامة في موائل التنوع البيولوجي المهمة عالميًا.

**جدول رقم 1: (رسم خرائط للمشاريع المحتملة حسب النتائج الرئيسية**

#	مشاريع برنامج المنح الصغيرة المقترحة	تعزيز خدمة النظام البيئي	تعزيز استدامة أنظمة الإنتاج	تطوير وتنويع سبل العيش وتوليد الدخل	تعزيز المؤسسات والحوكمة	تركز النساء	تركز الشباب
1	التوسع في تطبيق حلول الطاقة المتجددة	X	X	X	X	X	X
2	إعادة تدوير المخلفات الزراعية في الصناعات الأخرى المطلوبة مثل الحرف اليدوية مثل ( المبتكرة مخلفات أشجار النخيل والأعلاف والسماذ	X	X	X	X	X	X
3	استخدام أدوات وأساليب إبداعية لتوعية أفراد المجتمع بالقضايا البيئية المختلفة وعواقبها والبدائل المطروحة				X	X	X

4	إنشاء نظام مستدام لإدارة النفايات ونماذج لإعادة التدوير الذاتي خاصة للنفايات ذات المخاطر البيئية المباشرة (بما في ذلك النفايات الإلكترونية).	X	X	X	X		X
5	الممارسات الزراعية لإفادة البيولوجي، واستعادة الأراضي الزراعية المتدهورة، وتعزيز الحفاظ على المياه.	X	X	X	X		X
6	مكافحة التصحر وتثبيت الرمال ومصحات الرياح من خلال بناء حواجز من الأسوار مصنوعة من النباتات الخشبية المزروعة بالري من مياه الصرف الصحي المعاد تدويرها.	X	X	X	X		X
7	بناء نماذج لإعادة تدوير المياه وإدخال تقنيات استخدام المياه بكفاءة للأماكن العامة التي تستهلك كميات كبيرة من المياه مثل المدارس والجامعات.	X	X		X		
8	تحسين جودة الهواء من خلال غرس	X	X		X		X



	الأشجار في الأماكن العامة						
9	تعزيز ترتيبات الحفظ التشاركية بين المجتمعات المحلية والمناطق المحمية (على سبيل المثال) (دوريات المجتمع).	X	X	X	X		X
المجموع		8	8	6	9	3	8

### معايير اختيار المشروع:

تلتزم المشروعات المختارة في المرحلة السابعة لبرنامج المنح الصغيرة في مصر بتعريف الجوانب المحددة لبرنامج COMDEKS، أي مركزية المنظمات "المجتمعية" في استراتيجيات التنمية الريفية وأخذ الدور القيادي في تخطيط المشروع، وإدارة الإقليم، والتنفيذ والمراقبة. يتوافق هذا النهج أيضًا مع التركيز التاريخي لبرنامج المنح الصغيرة، والتفويض التنظيمي، وروح فلسفة برنامج المنح الصغيرة. ومع ذلك، هناك اعتراف بأن الشركاء سيحتاجون إلى مزيد من التوجيه والدعم بشأن القضايا والمنهجيات المتعلقة بإدارة الأقاليم. سيتم تلبية هذا المطلب من خلال زيادة التركيز على التدريب والتوجيه والمستمر لمتلقي المنح.

ستتم دعوة تقديم المقترحات من خلال موقع برنامج المنح الصغيرة مصر، ومنصات التواصل الاجتماعي، وشبكات لجنة التسيير الوطنية، ووزارة البيئة، ووزارة التضامن الاجتماعي. ستتضمن الوثيقة معلومات أساسية وإرشادات لتقديم العروض الفنية والمالية. ستوافق مديرية التضامن الاجتماعي المحلية وفريق المحافظ على المقترحات المقدمة قبل مشاركة المقترحات لفرزها من قبل لجنة التسيير الوطنية. يمكن القيام بزيارات ميدانية من قبل الفريق الوطني للبرنامج إلى المواقع / المكاتب الفعلية للتحقق من صحة و / أو معلومات إضافية.

سيعقد اجتماع (اجتماعات) لجنة التسيير الوطنية لوضع اللمسات الأخيرة على المقترحات المدرجة في القائمة المختصرة. بعد استلام العروض وإدراجها في قائمة مختصرة، قد يتم تزويد الشركاء المحتملين بمعلومات إضافية و / أو دعم لتحسين العروض، إذا لزم الأمر.

سيتم مشاركة معايير التقييم / التصنيف المكتوبة للمقترحات بين جميع أعضاء لجنة اختيار المقترح. سيتم الالتزام بالمعايير التالية لمراجعة وتقييم المنظمات والمقترحات الخاصة بتنفيذ مشروعات برنامج المنح الصغيرة في القاهرة الكبرى (والتي قد تختلف عن مشروعات برنامج المنح الصغيرة الأخرى خارج الإقليم):

### معايير أهلية الشركاء / المنظمات

1. يجب أن تكون المنظمة مسجلة في وزارة التضامن الاجتماعي.

2. سيكون وجود موقع / مكتب دائم في موقع المشروع ميزة، ولكنها ليست إلزامية.

3. يجب أن تعرض المنظمة التي تقترح العمل المتعلق بأولويات أو موضوعات برنامج المنح الصغيرة التابع لمرفق البيئة العالمية قدرة قوية على تنفيذ مثل هذه المشاريع، والتي تشمل ملف المنظمة الذي يوضح قدرات منظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي وخبراتها في تقديم المشاريع المجتمعية
4. سيكون امتلاك عضوية / انتساب شاملة وواسعة النطاق مع مجموعات مجتمعية أو مجموعات / لجان شبابية أو مجموعات السكان الأصليين ميزة.
5. يجب أن يضم فريق المشروع على الأقل موظفًا تقنيًا واحدًا مقترحًا للتنفيذ ، والذي سيعمل أيضًا كمسؤول اتصال ويتحمل مسؤولية إعداد التقارير.
6. سيكون التوازن المناسب بين الجنسين داخل الفريق أمرا مرغوبا فيه

### معايير مقترحات المشروع

1. يجب أن تتماشى مقترحات المشروع مع استراتيجية الإقليم الجغرافي، وأن تساهم بشكل مباشر في واحد أو أكثر من نتائجها، كما يجب أن يتسق مقترح المشروع مع الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ - 2050 (NCCS) التي أعدتها وزارة البيئة وتم إطلاقها في مايو 2022، ويجب أن تتوافق مقترحات محافظة الجيزة مع استراتيجية الجيزة لتغير المناخ التي تم إطلاقها في عام 2020.
2. سيتم إعطاء الأفضلية لمقترحات المشروعات التي تستجيب لمجالات إضافية مثل تلك التي تتناول التهديدات / الاحتياجات المتعددة، والابتكارات، وإمكانية التكرار، ومدخلات السياسة.
3. يجب أن يكون موقع المشروع المقترح ضمن الإقليم المستهدف وأن يستند إلى تقييم موثق لاحتياجات المجتمع.
4. يجب أن يخصص كل مشروع ما لا يقل عن 10% من الميزانية لمنتجات إدارة المعرفة على مستوى الإقليم، على سبيل المثال دراسة الحالة ، التوثيق السمعي البصري ، أفضل الممارسات.
5. يجب أن تتضمن مقترحات المشروع خطة عمل محددة زمنياً ، وقسم للرصد والتقييم ، وخطة استدامة ، وخطة شراكة ، وإطار زمني.
- 6- يجب أن تتضمن مقترحات المشروع قسماً يوضح مواءمة المشروع مع مجالات عمل البرنامج ونتائج الإقليم.
- 7- ينبغي تعميم المساواة في النوع الاجتماعي ، على سبيل المثال جمع البيانات المصنفة حسب الجنس والإبلاغ عنها ، والتحليل الجنساني ، إلخ.
- 8- ينبغي أن تنص مقترحات المشروع صراحة على أي مدخلات/ فجوات/ متطلبات لتنمية القدرات تتعلق بالتنفيذ.
- 9- يجب تلبية المساهمات العينية والنقدية من قبل منظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي و / أو أفراد المجتمع المحلي و / أو الشركاء الآخرين (الحكومة ، والسلطة المحلية ، والقطاع الخاص ، والأوساط الأكاديمية ، والوكالة الوطنية أو الدولية ، وما إلى ذلك).
10. يجب ألا تزيد تكلفة المشروع عن 50000 دولار أمريكي.

11. يجب أن توضح مقترحات المشروع نموذج الشراكة الخاص بهم وأصحاب المصلحة الرئيسيين الذين تم تحديدهم لدعم تنفيذ المشروع واستدامته.

12. يجب أن تظهر مقترحات المشاريع التكنولوجية الجديدة / دعم الابتكارات واعتمادها لتعظيم نتائج المشروع وتمتلك نطاق التكرار.

13. يجب أن يحدد مقترح المشروع بوضوح أي أنشطة تركز على النساء أو الشباب (إن وجد)

### منح المشاريع الاستراتيجية:

14. تم تخصيص الموارد في ميزانية المرحلة السابعة للمنح الاستراتيجية ، للمساعدة في تسهيل الآثار الدائمة. ومن المتصور أن تُمنح المنح الاستراتيجية للمنظمات المجتمعية / منظمات المجتمع المدني ذات الخبرة لتقديم الدعم الفني والاستراتيجي ، وتوجيه أصحاب المصلحة المحليين في تنفيذ نهج الأقاليم وتقديم الدعوة لإصلاح السياسات والارتقاء بها.
15. سيتم منح مشروعين إلى ثلاثة مشاريع إستراتيجية عبر الأقاليم الأربعة.
16. سيتم وضع الاختصاصات للمنح الاستراتيجية بالتشاور مع لجنة التوجيه الوطنية لبرنامج المنح الصغيرة (NSC) ، ووحدة إدارة البرنامج القطري (CPMU) ، ومنسق UCP ، والمكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (CO) ، ثم يتم منحها من خلال المشتريات التنافسية والمتفق عليها من قبل لجنة التسيير الوطنية.

### جدول (2): مصفوفة درجات تقييم المشروعات

نتيجة	عناصر التقييم	معايير
20	- منظمة محلية مسجلة مع عدم وجود مخالفات - يحافظ على بعض الوجود المحلي - يمتلك الخبرة الفنية المطلوبة لتسليم المشروع المقترح	منظمة
25	- OP-7 Prodoc و LS متوافق مع - LS يساهم في أكثر من 1 نتيجة	النهج التقني
15	- ضمن الميزانية المسموح بها - SMART KPIs يشمل - يشمل منتجات إدارة المعرفة - يشمل التمويل المشترك (نقدي / عيني)	ترتيب الميزانية / الرصد والتقييم
20	- عرض للتكنولوجيا / الابتكارات الجديدة - يمتلك نطاق النسخ المتماثل	النطاق / الابتكار
5	- منسق تقني - فريق متوازن بين الجنسين	تكوين فريق
15	- رسم خرائط أصحاب المصلحة وتحليلهم - خطة الشراكات	الشراكة
ملحوظة:		
- NSC إجمالي الدرجات 50 وما فوق - تم اختياره في القائمة المختصرة وموصى به للنظر فيها من قبل		
- NSC إجمالي الدرجات أقل من 50 نقطة - غير موصى به		

### 3- خطة المتابعة والتقييم على مستوى الإقليم

الطريقة المستخدمة أثناء عملية التشاور في المسح الأساسي هي مزيج من الأساليب الكمية والنوعية، لذا يتم استخدام قائمة مؤشرات ودرجات SEPLS لكل مؤشر كمبدأ توجيهي.

سيواصل برنامج المنح الصغيرة مثل هذه التفاعلات في المستقبل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين ذوي الصلة لإطلاع الشركاء على استراتيجية الإقليم وجوانب الرصد والتقييم لمتلقي المنح. وبشكل أكثر تحديداً وفي هذه المرحلة المبكرة ، كان المشاركون

أكثر استعدادًا لمناقشة القضايا الرئيسية ، والتوجهات القطاعية والموضوعية ، وتصنيف المشاريع. يعتبر القسم أدناه الخاص بخطة M&E إرشاديًا وسيتم تنقيحه في مرحلة تقديم اقتراح المشروع والموافقة عليه

سيتم إجراء الرصد والتقييم المستمر لبرنامج المنح الصغيرة في مصر وفقًا لمتطلبات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على النحو المبين في إجراءات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن سياسة التقييم التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. سيتم الاضطلاع بمتطلبات الرصد والتقييم الإلزامية الإضافية الخاصة بمرفق البيئة العالمية وفقًا لسياسة الرصد التابعة لمرفق البيئة العالمية وسياسة التقييم التابعة لمرفق البيئة العالمية وسياسات مرفق البيئة العالمية الأخرى ذات الصلة.

سيشير كل مستفيد من برنامج المنح الصغيرة إلى نتيجة (نتائج) الأقاليم المحددة التي يساهم في تحقيقها، كما سيتم تصميم خطة المراقبة والتقييم وفقًا للنتائج ومؤشرات الأداء الرئيسية في الاستراتيجية، مما يوضح أيًا من مؤشرات الأداء الرئيسية يساهم في تحقيقها وكيفية ذلك في المقترحات النهائية المعتمدة.

يتم في المقترحات تحديد جدول بمواعيد وتكرار أنشطة مراقبة المشروعات الفردية ببرنامج المنح الصغيرة. كما يعد التزام خطة الرصد والتقييم على مستوى المشروع بمعايير SMART أحد الدروس الرئيسية المستفادة من برنامج المنح الصغيرة. سيحتاج المتقدمون إلى إرشادات وتفصيل إضافية لهذا الغرض، ومن المتوقع أن يتم تدريب الشركاء المدرجين في القائمة المختصرة وفقًا لذلك. سيقوم برنامج المنح الصغيرة ببناء القدرات وتقديم الدعم المؤسسي الكافي لمتلقي المنح لتمكينهم من أداء دورهم في خدمة مجتمعاتهم المحلية، وتقييم احتياجاتهم، وتصميم وتنفيذ ومراقبة المشاريع الممولة من برنامج المنح الصغيرة بنجاح. إلى جانب دعم برنامج المنح الصغيرة للمستفيدين من المنح، فإن مجموعات أصحاب المصلحة المتعددين والشركات الرسمية التي تم تأسيسها وإضفاء الطابع الرسمي عليها على مستويات الإقليم لتقديم المشورة الاستراتيجية وتوجيه السياسات بشأن إدارة الإقليم ستضمن أيضًا المراقبة المستمرة للمشاريع ونتائجها وتبادل المعرفة عبر الحاصلين على المنح.

يطلب من الحاصلين على منحة برنامج المنح الصغيرة تقديم تقارير مرحلية (بما في ذلك تقدم مؤشرات الأداء الرئيسية) مع تقرير مالي كشرط لصرف الدفعة التالية، إلى جانب زيارات المتابعة الدورية التي سيقوم بها مدير البرنامج الوطني لبرنامج المنح الصغيرة في مصر وأعضاء لجنة التسيير NSC حسب الحاجة. سيقدم المستفيدون من برنامج المنح الصغيرة أيضًا تقريرًا نهائيًا يلخص الفوائد العالمية والنتائج الأخرى المحققة والمخرجات الناتجة والدروس المستفادة. يجب أن يتضمن التقرير النهائي أيضًا بيانًا ماليًا نهائيًا. سيتم استخدام التقارير المرحلية المقدمة من الشركاء لتتبع التقدم مقابل النتائج الإجمالية وتحديد الثغرات. مطلوب أيضًا من الشركاء أيضًا توثيق أفضل الممارسات ودراسات الحالة والدروس المستفادة حسب الاقتضاء، والتي سيتم تجميعها في النهاية لمحفظة برنامج المنح الصغيرة بالكامل.

سيبني برنامج المنح الصغيرة أيضًا على الابتكارات في المراقبة والإبلاغ الفعال ويعززها من خلال استخدام التقنيات الجديدة (مثل الأجهزة اللوحية والاستطلاعات عبر الإنترنت)، سيجمع تقرير M&E الشامل لبرنامج المنح الصغيرة النتائج على مستوى النتائج العامة والمؤشرات المحددة في وثيقة المشروع.

### جدول (3): خطة المتابعة والتقييم على مستوى المشروع الفردي

إطار زمني	الطرف المسؤول	نشاط
في وقت تقديم الاقتراح	الممنوح	المقترحة M&E تشير خطة النتائج والأنشطة ومؤشرات الأداء الرئيسية
مدة المشروع (ربع سنوي)	CPM ، NSC ، الحاصلون على المنح	خطة عمل المشروع
في اقتراح المشروع / المرحلة المبكرة	CPM ، الحاصلون على المنح	جمع البيانات الأساسية
مرة واحدة على الأقل في السنة وحسب الحاجة	CPM ، NSC	زيارات المراقبة في الموقع
مرة واحدة على الأقل في السنة (يمكن أن تشمل شركاء (الاجتماعات والتبادلات الشبكية	CPM ، NSC ، الحاصلون على المنح وأصحاب المصلحة الآخرون	مشروع تشاركي المراقبة / المراجعة والقدرة مبني
حسب مقترح المشروع ومع كل طلب صرف	CPM ، الحاصلون على المنح	تقارير تقدم المشروع (الفنية (والمالية
عند اكتمال المشروع	CPM ، الحاصلون على المنح	التقرير النهائي للمشروع
شهر واحد قبل اكتمال المشروع	CPM ، NSC ، طرف خارجي	تقرير تقييم المشروع
منتصف المدة ونهاية عمر المشروع	CPM ، NSC ، طرف خارجي	الدروس المستفادة والمعرفة ولدت

علاوة على ذلك سيتم تشكيل منصة محلية لأصحاب المصلحة المتعددين لتقديم التوجيه والدعم لجميع الحاصلين على المنح. وتشمل منصة أصحاب المصلحة المتعددين وحدات الحكومة المحلية، والمنظمات المجتمعية/ منظمات المجتمع المدني التي تلقت منحًا، وممثل وزارة التضامن الاجتماعي وممثل وزارة التربية والتعليم، والمجلس القومي للمرأة من بين أصحاب المصلحة الآخرين ذوي الصلة على المستوى المحلي. ستوفر منصات الإقليم لأصحاب المصلحة المتعددين روابط مباشرة مع آليات تخطيط التنمية الحكومية المحلية وفرصًا لزيادة التمويل والتكرار. وسيؤدي إشراك العديد من أصحاب المصلحة في منصات الإقليم إلى تعزيز احتمالية استمرار نتائج المشروع بعد توقف تمويل مرفق البيئة العالمية. ممثلو الكيانات الحكومية المحلية هم أعضاء مهمون في منصات الإقليم لأصحاب المصلحة المتعددين، مما يساعد على تعزيز الروابط مع البرامج الحكومية التكميلية وتحديد الحوافز لتوسيع نطاق تدخلات المشروع.

توفر الخطة أعلاه أساسًا للتحسين المستمر وصقل تخطيط وإدارة المشاريع الفردية وكذلك مساعدة المجتمعات على تقييم وتكييف مناهجها لإعادة بناء SEPLS ، وفي تحديد الفجوات وجمع ونشر الخبرات في المناطق المستهدفة من خلال المراجعات الدورية. تماشيًا مع إرشادات COMDEKS ، يُقترح أيضًا أن تُمنح منظماتان شريكتان على الأقل - اللذان تم تحديدهما كشريكين "رائدين" لبناء القدرات في - COMDEKS دورًا استباقيًا في توجيه وتوجيه عمليات الرصد والتقييم وإدارة المعرفة.

### خطة إدارة المعرفة على مستوى الأقاليم

في المرحلة السادسة دعم مشروع تنمية القدرات المستقل إنتاج دراسات الحالة ونشرها على المستويين الوطني والمحلي من خلال قنوات المعرفة المختلفة. وتم إنتاج صحائف ووقائع ونشرات إخبارية وإدارة المعرفة والمواد السمعية والبصرية. وتشكل هذه المنتجات المعرفية مع دراسات الحالة الفردية منصة معرفة "حية"، والتي يمكن تعزيزها وتوسيعها خلال المرحلة السابعة في مصر.



على مستوى الأوسع للإقليم يقوم البرنامج القطري التابع لبرنامج المنح الصغيرة بمصر بإنتاج دراسات حالة لتجربة تخطيط الإقليم وإدارتها، تسلط دراسات الحالة هذه الضوء على عمليات مشاركة أصحاب المصلحة، بالإضافة إلى التقدم نحو الأهداف المحددة أثناء تخطيط الأقاليم. كما تم التخطيط لنشر نتائج هذه الدراسات ونشرها في جميع أنحاء الإقليم من خلال وسائل الإعلام المطبوعة والرقمية وشركاء برنامج المنح الصغيرة وشبكات منظمات المجتمع المدني / المنظمات المجتمعية المدعومة من برنامج المنح الصغيرة والجامعات وغيرها.

سينفذ المشروع إستراتيجية شاملة لإدارة المعرفة عبر الإقليم الأربعة كمشروع مستقل مرتبط أيضًا بأولويات إدارة المعرفة في البرنامج القطري المحدث (UCP) وبرنامج المنح الصغيرة (SGP) ، مما يسهل التفاعلات التعاونية عبر المحلية والوطنية والإقليمية، والمستويات العالمية. يعتبر تقبل أصحاب المصلحة لمدخلات المعرفة محرًا مهمًا للتأثير في هذا الصدد. سيعزز التنسيق والتعاون وإدارة المعرفة التي يعززها المشروع التغيير المنهجي والتكرار ، وبالتالي زيادة الفعالية والاستمرارية وحجم المرونة الاجتماعية - البيئية.

بناءً على جهود المرحلة السادسة لتوثيق وتبادل الممارسات الجيدة والدروس المستفادة، يحتوي كل مشروع منحة على دراسة حالة كمنتج أولي، ولكل منحة ملخص للدروس المستفادة بناءً على تقييم نتائج التنفيذ ومساهماتها في GEB ، أهداف التنمية المحلية والنتائج على مستوى الأقاليم، بما في ذلك تنمية رأس المال الاجتماعي. وسيتم نشر المنتجات المعرفية باستخدام وسائل الإعلام المطبوعة أو وسائل التواصل الاجتماعي أو الراديو أو أساليب الاتصال الأخرى، ويجب ان يكون أحدها على الأقل من المنتجات المعرفية لتسليط الضوء على دور المرأة في ضمان المرونة الاجتماعية والبيئية. ويتم تنظيم هذه المعرفة وتقنينها لنشرها على مستوى الأقاليم من خلال منصات حوار السياسات وشبكات إدارة الأقاليم المجتمعية وشراكات أصحاب المصلحة المتعددين ومعارض المعرفة وغيرها من التبادلات. يتم توقع دراسات حالة مشروع المنحة الفردية عند تصميم المشروع وعلى أساس منهجية تشاركية، بحيث يعمل إنتاج دراسات الحالة على تعزيز قدرات منظمة المجتمع على التفكير والعمل من خلال التعلم بالممارسة.

لتسجيل ونشر المعرفة المكتسبة من خلال تنفيذ المنح الصغيرة للمجتمع، سيتم تدريب المنظمات المجتمعية على جمع وتسجيل وتوثيق المعرفة والخبرات حول مبادرات تنمية المجتمع. من المتوقع أن تؤدي زيادة قدرة أصحاب المصلحة على مستوى المجتمع المحلي على توليد المعلومات والمعرفة والوصول إليها واستخدامها إلى زيادة استدامة أنشطة المشروع بعد انتهاء فترة تمويل المنحة. سيساعد تبادل المعرفة وتكرارها في ضمان استمرار وتوسيع نطاق تأثيرات المشروع ، مما يؤدي إلى تحقيق فوائد بيئية إضافية على المدى الطويل. هناك قناة أخرى لتبادل المعرفة ونشرها وهي منصة الإقليم لأصحاب المصلحة المتعددين التي سيتم تشكيلها بعد الموافقة على مقترحات المنظمات المجتمعية / منظمات المجتمع المدني. سيبدل فريق برنامج المنح الصغيرة جهودًا للتأثير على نشاط النظام الأساسي لأصحاب المصلحة المتعددين وتشجيع المشاركين على الاجتماع بشكل متكرر وتقديم الدعم عند الحاجة.

سيتم إضفاء الطابع الاجتماعي على المعرفة التي تم الحصول عليها من تجارب المشروع والدروس المستفادة من خلال شبكة SGP الوطنية الراضة من أصحاب المصلحة والمنصة العالمية لبرنامج المنح الصغيرة، وسيتم استخدامها في الارتقاء بالمبادرات الناجحة. سيسهل المشروع النشر من خلال المنصات العالمية القائمة بين بلدان الجنوب والمنصات العالمية ، مثل منصة تبادل المعرفة بين بلدان الجنوب التابعة للأمم المتحدة و . PANORAMA ، بالنظر إلى البرنامج القطري الناضج لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مصر والتجربة الطويلة الأمد لبرنامج المنح الصغيرة في البلاد ، فإن مصر في وضع فريد لتبادل الخبرات والدروس للبرامج الأصغر والأقل خبرة في المنطقة. علاوة على ذلك سيوفر المشروع فرصًا للتعاون الإقليمي مع البلدان التي تنفذ مبادرات بشأن الحفظ والاستخدام المستدام للتنوع البيولوجي الزراعي وحلول الطاقة النظيفة على مستوى المجتمع في السياقات الجيوسياسية والاجتماعية والبيئية ذات الصلة بالمشروع المقترح في مصر.

## Annex

### Bibliography

1. Egypt National Report, Addis Ababa Declaration on Population & Development in Africa Beyond 2014 (AADPD +5)  
<http://www.eeaa.gov.eg/en-us/topics/nature/protectorates/protectoratesdescription.aspx>
2. Annual report for solid waste management in Egypt, National Solid Waste Management Program (NSWMP), Egyptian Environmental Affairs Agency, issued in 2013
3. Central Agency for Public Mobilization and Statistics (CAPMAS) website:  
<https://www.capmas.gov.eg/>
4. Egypt's Economic Update — April 2020
5. <https://egypt.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/Egypt%20National%20%28AADPD%2B5%29%20Report%20MidNov18%20%281%29.pdf>
6. <https://egyptindependent.com/unemployment-in-egypt-up-1-9-in-2nd-quarter-of-2020-due-to-covid-19-capmas/>
7. <https://www.worldbank.org/en/country/egypt/publication/economic-update-april-2020>
8. Localizing the targets of the Sustainable Development Goals at Governorate Level, January 2018
9. Report Prepared by Baseera, UNRCO and The United Nations Population Fund (UNFPA, Egypt)
10. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt Gender Analysis and Action Plan
11. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt OP7 Project Document
12. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt Social and Environmental Screening Procedure (SESP)
13. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt Stakeholder Engagement Plan
14. Toolkit for the indicators of resilience in socioecological production landscape and seascapes (<http://satoyama-initiative.org/>)
15. World Bank. More jobs, better jobs: A Priority for Egypt, 2014.

### Details of consultive meeting

No.	Name	Organization
1.	Osama Badie	Kayan for Social Development Association
2.	Nermen Zakaria	General Office of Giza Governorate
3.	Nashwa Yousry	Sonnaa El Hayah Association
4.	Hesham Ibrahim	International Foundation for Development, Environment and Climate
5.	Naglaa El Hadidi	Giza Governorate
6.	Adel El Shafie	Ministry of Environment
7.	Rasha Raslan	Nohod & Tanmet Al Maraa Association
8.	Amira Ragab	Al Taeawun al Mehny Association
9.	Shrief Momen	Al Taeawun al Mehny Association
10.	Sherihan Sharabi	LEAD Association
11.	Gomhouria Abdel Rehim	Women for Development Association
12.	Soaad Hussein	Hawaa Al Mostaqbal Association
13.	Fathy Rashwan	Ministry of Environment
14.	Ahmed Moawad	Ain Al Biao Association
15.	Saber Al Bendary	Scientific Research Academy of Technology
16.	Ali Samir Ali	Earth's Climate for Sustainable Development Foundation
17.	Abdel Fattah Mostafa	Ministry of Finance

No.	Name	Organization
18.	Sameh Abu Al Soud	Forum of Dialogue and Partnership for Development
19.	Zizi Kamel	Giza Governorate
20.	Moamen Mohamed	Egyptian Environmental Affairs Agency
21.	Shaimaa Farag	Ain Al Biala Association
22.	Mary Nabil	Habitat for Humanity
23.	Mariam Amr	Ebtekar Khana
24.	Nehal Atia	Ebtekar Khana
25.	Gamal Zekry	Cairo Governorate
26.	Hala Mohamed	Sustainable Development Association
27.	Hanan Makram	Coptic Association for Social Care
28.	Enas Samir	Giza Governorate
29.	Mamdouh Rashwan	Egyptian Environmental Affairs Agency
30.	Nemaa Ibrahim	Al Amal Al Gad Association
31.	Tareq Al Agamy	Nile Royal Association
32.	Samar Yousef	Forum of Dialogue and Partnership for Development
33.	Mohamed Naser	Sonaa El Kheir Association for Development
34.	Ali Ahmed	Al Afaq Association
35.	Mohamed Feisal	Giza Governorate

No.	Name	Organization
36.	Amira Shoukry	Desert Research Center
37.	Marwa Al Shaer`	Desert Research Center
38.	Essam AL Din Hosny	Al Qurrah For Sustainable Development
39.	Iman Kamal	Coptic Association for Social Care
40.	Mona Abdel Salam	NHI Support Team
41.	Mohamed Hussein	NHI Support Team
42.	Dr. Hala Yousry	NSC Chair
43.	Dr. Emad Adly	GEF SGP CPM
44.	Ms. Ghada Ahmadein	GEF SGP Program Manager