استراتيجية الأقاليم من اجل المرونة البيئية والاجتماعية والاقتصادية

إقليم الفيوم

برنامج المنح الصغيرةSGP / مصر

أبريل 2023

الموجز:

تعد الفيوم واحدة من أقدم المدن في مصر ، ويعود تاريخها إلى عام 3200 قبل الميلاد. فهي موطن للعديد من المواقع الأثرية الهامة، بما في ذلك معبد ديونسياس ومدينة كرانيس القديمة، مع تفاصيل قبطية وإسلامية منسوجة في تاريخها. تشتهر المدينة بمناظرها الطبيعية التي تضم الكثبان الرملية وأشجار النخيل والبحيرات والوديان. كما أنه يحتوي على أكثر السجلات الأحفورية اكتمالاً عن الرئيسيات البرية والمستنقعات وهو ذو أهمية كبيرة لعلماء المناخ. المنطقة تهم السياح والباحثين.

تولي مصر مؤخرًا مزيدًا من الاهتمام لقضية تغير المناخ والاحتياجات الناشئة عن أثارها، وتتضح جهود الحكومة المصرية في هذا الصدد من إطلاق الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ - 2050 (NCCS) من قِبَل وزارة البيئة في مايو 2022 واستضافة مصر لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ 27 (COP) في نوفمبر 2022.

لإعداد استراتيجية الإقليم، تم اعتماد نهج متعدد المراحل يبدأ بمراجعة الوثائق ذات الصلة على مستوى الدولة والإقليم. إحدى هذه الوثائق المرجعية الرئيسة هي وثيقة المرحلة العملية السابعة "OP7" التي تم تطويرها بعد مجموعة من المشاورات على مختلف المستويات لإكمال الفجوات الرئيسية المحددة والفرص المحتملة، كما أعقب مرحلة المراجعة المكتبية اجتماع تشاوري عقد في الفيوم في 25 يناير 2023 برعاية السيد محافظ الفيوم ومشاركة نائبه ومكتبه الفني وممثلي المحافظة من وزارة الشباب والرياضة ووزارة التضامن الاجتماعي، ووزارة التربية والتعليم، ووزارة البيئة، والسلطات المحلية المعنية بالبيئة والكهرباء والزراعة، والهيئات الوطنية مثل المجلس القومي للمرأة ، ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي، وجامعة الفيوم، بالإضافة إلى فريق إدارة برنامج المنح الصغيرة، ورئيس لجنة التسيير الوطنية، حيث تم تحليل المدخلات من الاجتماع التشاوري جنبًا إلى جنب مع البيانات التي تم جمعها من المراجعة المكتبية وتوجيه صياغة استراتيجية هذه الأقاليم.

يوفر هذا المسح الأساسي المواد اللازمة لتطوير الاستراتيجيات لتحسين مرونة المجتمع في إقليم الفيوم. وبناءً على تقييم درجات مرونة المجتمع ، وبشكل عام قدم المشاركون درجات عالية في "الحوكمة والعدالة الاجتماعية" و"حماية النظام البيئي" و "التنوع البيولوجي بما في ذلك التنوع البيولوجي الزراعي."

بناءً على المسح الأساسي والتشاور مع المجتمع، هناك قضايا مثل الاستخدام المفرط للأسمدة الكيماوية، والاستخدام غير الرشيد للطاقة، وسوء إدارة النفايات الصلبة وبشكل رئيسي النفايات الزراعية، والملوحة ، وتلوث المياه في بحيرة قارون وقلة وعي أفراد المجتمع بالتهديدات البيئية الرئيسية وقد تم تحديد البدائل. استنادًا إلى درجات مرونة المجتمع والقضايا التي تم تحديدها من قبل أعضاء المجتمع، وتشمل المشاريع المجتمعية المحتملة: (1) تعزيز الممارسات الزراعية من خلال تمكين المزارعين من استبدال الأسمدة الكيماوية بالأسمدة العضوية والمبيدات الحيوية ، (2) اعتماد الطاقة المتجددة وحلول كفاءة الطاقة في ممارسات الري والإنتاج ، (3) إعادة تدوير المخلفات الزراعية في الصناعات الأخرى المطلوبة مثل الحرف اليدوية المبتكرة (سعف النخيل)، والسماد ، (4) استخدام الأدوات والأساليب الإبداعية لزيادة وعي أفراد المجتمع حول مختلف القضايا البيئية والنتائج والبدائل المقدمة ، (5) تربية الأسماك في بحيرة قارون ومعالجة مياه الصرف الصحي البلدية حول البحيرة ، (6) تعزيز النقل المستدام (مثل مشاركة الدراجات) ، و (7) إنشاء نظام إدارة النفايات الصلبة المستدام.

أظهرت الأقاليم الأربعة المستهدفة قضايا مشتركة تحتاج إلى اهتمام فوري مثل الاستخدام المفرط للأسمدة الكيماوية، ونقص الوعي لدى أفراد المجتمع بالتهديدات والبدائل البيئية الرئيسية، واستخدام الطاقة غير الفعال، وإدارة النفايات الزراعية، إضافة إلى ذلك أظهر كل إقليم مستهدف احتياجات خاصة بناءً على طبيعته، حيث يجب أن يستفيد الشركاء المنفذون من الدروس المستفادة من المرحلة السابقة لمعالجة الاحتياجات المحددة وربط مشاريعهم بمشاريع مرفق البيئة العالمية بالحجم الكامل لتعظيم الفوائد المتولدة من التدخلات المنفذة، كما تم تسليط الضوء على النوع الاجتماعي والشباب عبر الأقاليم الأربعة حيث أن الهدفين الرئيسيين للاستفادة من التدخلات المقترحة وخلق فرص كسب العيش هو نهج شامل يعتمده الشركاء المنفذون.

مقدمة :

تسعى المرحلة العملية السابعة من برنامج المنح الصغيرة في مصر (SGP) إلى بناء المرونة الاجتماعية والبيئية في أقاليم القاهرة الكبرى الفيوم والدلتا وصعيد مصر، من خلال الأنشطة المجتمعية لتحقيق الفوائد البيئية العالمية والتنمية المستدامة، وكذلك سيدعم المشروع المنظمات المجتمعية، التي هي القوة الدافعة في استراتيجيات التنمية الريفية، لتأخذ زمام المبادرة في إدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام من أجل المرونة الاجتماعية والبيئية والمنافع البيئية العالمية، وبالتنسيق مع أصحاب المصلحة الآخرين والمجتمعات لمضاعفة النتائج. نهج الإقليم المدمج في استراتيجية المشروع مبني على تعزيز المرونة الاجتماعية والبيئية. و إشراك العديد من أصحاب المصلحة في الاقاليم البرية والساحلية في تحديد القضايا ذات الأولوية ووضع استراتيجيات لمعالجتها يزيد من رأس المال الاجتماعي العام للمجتمعات المحلية. هذا وقد استخدم برنامج المنح الصغيرة مصر نهجًا متبعا من COMDEKS لصياغة استراتيجية الأقاليم المرحلة السابعة من البرنامج.

تم إطلاق مشروع تنمية المجتمع وإدارة المعرفة لمشروع مبادرة ساتوياما (COMDEKS) في عام 2011 كمشروع رائد في الشراكة الدولية لمبادرة ساتوياما، ويتم تنفيذه من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع وزارة البيئة في اليابان، وأمانة اتفاقية التنوع البيولوجي وجامعة الأمم المتحدة - معهد الدراسات المتقدمة. وتم تصميم المشروع لدعم أنشطة المجتمع المحلي لصيانة وإعادة بناء الأقاليم للإنتاج الاجتماعي والإيكولوجي (SEPLS) وجمع ونشر المعرفة والخبرات من الإجراءات الناجحة

للتكرار والارتقاء في أجزاء أخرى من العالم. ويهدف المشروع إلى تطوير إدارة سليمة للتنوع البيولوجي وأنشطة سبل العيش المستدامة مع المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص تمويل مباشرة ومرنة للمجتمعات الراغبة.

تساهم استراتيجية الأقاليم المطورة في المكون 2 من برنامج المنح الصغيرة التابع لمرفق البيئة العالمية والذي يسعى إلى مرونة دائمة للأقاليم من خلال الحوكمة التشاركية والقدرات المعززة لتحسين مستواها، النتيجة 2.1: تحسين المؤسسات المجتمعية للحوكمة التشاركية لتعزيز المرونة الاجتماعية والإيكولوجية، المؤشر 10: الإدارة التشاركية للأقاليم، مثل يشار إليها من خلال عدد استراتيجيات الأقاليم التي تم تطويرها أو تعزيزها من خلال التشاور التشاركي واستناداً إلى التقييمات الأساسية لمرونة الأقاليم الاجتماعية والبيئية التي أقرتها منصات الأقاليم لأصحاب المصلحة المتعددين.

تم إجراء تقييم خط الأساس على مستوى الأقاليم لوضع الإنتاج الاجتماعي والإيكولوجي (SEPL) لتقييم الأداء العام لـ SEPL. تم استخدام مجموعة مؤشرات المرونة في SEPL التي طورتها مبادرة ساتوياما أثناء التقييم.كما تم تطوير مؤشرات المرونة الخاصة بتمرين بطاقة قياس الأداء بما يتماشى مع الأهداف الخمسة الرئيسية، وهي تنوع الأقاليم البرية/ الساحلية، وحماية النظام الإيكولوجي، والتنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع البيولوجي الزراعي)، والمعرفة والابتكار، والحوكمة والمساواة الاجتماعية وسبل العيش والرفاهية. وقد غطى المشاركون مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة في الأقاليم المستهدفة ، بما في ذلك السلطات المحلية ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي والأوساط الأكاديمية وما إلى ذلك في هذا التمرين، والذي تم إجراؤه وفقًا للإرشادات المقدمة من مشروع COMDEKS من خلال التصنيف (التسجيل) بمقياس بين من 1 إلى 5.

مجال الأولوية: الأقليم، القضايا والأصول، الحدود والتنوع البيولوجي

تعد محافظة الفيوم من المناطق المستهدفة في المرحلة التشغيلية السابعة لبرنامج المنح الصغيرة .يعتمد الأساس المنطقي لاختيار هذا الإقليم على عدد من العوامل؛ ثراء الأصول الطبيعية والثقافية، والتهديدات والفرص في المنطقة، والتنوع البيولوجي الفريد والمتنوع، واستعداد المجتمعات وأصحاب المصلحة الآخرين للمشاركة طويلة الأجل وتسهيل الجهود التعاونية لإدارة الأقاليم ومن المهم أيضًا في عملية الاختيار أن تكون محافظة الفيوم واحدة من المناطق الطبيعية للمرحلة التشغيلية السادسة لبرنامج المنح الصغيرة ، والتي ستوفر فرصة للبناء على العمل المنجز وتناول الدروس المستفادة الناتجة من البرنامج التشغيلي 6، و يلخص القسم أدناه قضايا الأقاليم والأصول والتنوع البيولوجي داخل الأقاليم.

-1منطقة الأقاليم، القضايا والأصول ، الحدود والتنوع البيولوجي

Figure (1): Map of El-Fayoum governorate

يشمل إقليم الفيوم محافظة الفيوم ، بما في ذلك مدينة الفيوم ، وبحيرة قارون ومحميات وادي الريان. محافظة الفيوم عبارة عن منخفض طبيعي أخضر يغطي مساحة 6،068 كيلومتر مربع ، أي ما يعادل حوالي 0.6٪ من إجمالي مساحة مصر ، وتقع على بعد 90 كيلومترًا جنوب غرب القاهرة.

يبلغ عدد سكان محافظة الفيوم حوالي 3.9 مليون نسمة ، يعيش 77٪ منهم في المناطق الريفية، وتصل الكثافة السكانية إلى 1،51 ألف نسمة / كم 2. يعمل معظم السكان في الزراعة وصيد الأسماك وقطاع الخدمات والبناء. تعد محافظة الفيوم تاسع أفقر محافظة في مصر ، حيث يبلغ معدل الفقر فيها 35.7٪. الفقر أكثر وضوحا في المناطق الريفية ، وخاصة في القرى التي تعتمد على الزراعة وحيث تكون مياه الري شحيحة. وبالمثل، في مجتمعات الصيد بسبب الوضع الملوث للبحيرة الذي ساهمت فيه البنية التحتية الضعيفة وخدمات الصرف الصحي بشكل كبير. بالنسبة للمجتمعات التي تعيش حول المناطق المحمية ، فإن هذا الوضع أكثر خطورة لأنه ليس لديهم سيطرة على الموارد الطبيعية ، ولا سلطات لصنع القرار ، ولا أصول للاعتماد عليها. بعد أن فقدوا مصدر رزقهم ، لجأ الكثيرون ، ولا سيما الرجال ، إلى الهجرة - الداخلية الريفية الحضرية ولكن أيضًا الهجرة غير الشرعية إلى بلدان أخرى - بحثًا عن فرص اقتصادية. هذا التغيير في القاعدة الاقتصادية للمجتمعات له آثار على الديناميكيات الاجتماعية ، الإيجابية والسلبية على حد سواء. على الجانب الإيجابي ، في غياب الرجال ، بدأت النساء في المغامرة في المجال العام والانخراط في الأنشطة الاقتصادية؛ ومن ثم أصبحت مرئية. في قرية شكشوك للصيد على سبيل المثال ، تبيع غالبية النساء الآن الأسماك وأصداف الجمبري وتربية الدواجن للأغراض التجارية بينما معظمهن لم يقمن بذلك في الماضي. الجانب السلبي لهذا التغيير، هو أنهم يتحملون وحدهم المسؤولية عن رعاية الأسرة والحفاظ بالكاد على سبل العيش في بعض الأحيان، ومما يؤثر كثيراً على صحتهم ورفاهيتهم ، حتى يجد رجالهم عملاً في المدينة أو يتمكنون من الوصول إلى بلد الوجهة بشكل غير شرعي وفي خطر كبير.

تبلغ نسبة مشاركة الإناث في القوى العاملة في محافظة الفيوم 17٪. في غضون ذلك وكما هو متوقع فإن معدل البطالة بين الإناث في محافظة الفيوم (19.1٪) أعلى من معدل بطالة الذكور (6.4٪). كما أن معدلات الأمية أعلى بين الإناث حيث تبلغ 40٪ مقارنة بالذكور عند 28.5٪.

يوجد في الفيوم خطة عمل بيئية منذ عام 2008 وهي تنص بوضوح على أن أصحابها هم من أهل الفيوم. وتهدف إلى الحد من التلوث ، ووقف التدهور البيئي ، والحفاظ على موارد الفيوم الغنية حتى تعود الفوائد الاقتصادية والصحية على السكان. ليس من الواضح إلى أي مدى تم تحقيق ذلك حتى الآن لم يكن هناك تقييم للنتائج. وبينما تنص الوثيقة على أنه تمت استشارة المجتمع أثناء صياغتها، فإن عملية المشاركة ليست واضحة ولا يوجد أي ذكر لمشاركة المجتمع في مراقبة تنفيذ الخطة. وعليه ، فإن مدى مشاركة المرأة في تحديد أولويات وأعمال الخطة ليس واضحًا .

تتصل الفيوم بنهر النيل عن طريق قناة بحر يوسف. تسبب رواسب النيل خصوبة الأراضي المنخفضة وتحافظ على الزراعة المروية المكثفة التي يعتمد عليها سكان المحافظة بشكل أساسي. وتغطي المساحة الإجمالية المزروعة بالفيوم حوالي 432.513 فدانًا (181.655 هكتارًا)، حيث تزرع مجموعة متنوعة من المحاصيل بما في ذلك الفاكهة مثل العنب والتين والمانجو بالإضافة إلى المحاصيل التقليدية الأخرى مثل القمح والقطن والأرز والذرة والبنجر السكري ، وعباد الشمس. تعتمد الزراعة في الفيوم بشكل أساسي على المياه القادمة من نهر النيل عبر ترعة بحر يوسف وهي معرضة بشدة لأي انخفاض في منسوب مياه القناة وموجات الحرارة. تستضيف المحافظة مجتمعًا غنيًا من الكيانات الزراعية غير الحكومية بما في ذلك 35 جمعية تعاونية للإصلاح الزراعي و 169 جمعية ائتمانًا زراعيًا وثلاث جمعيات تعاونية للموارد المائية .

يتم تصنيف الأراضي المزروعة على أساس خصوبة التربة وإنتاجية المحاصيل على النحو التالي: 17٪ من إجمالي مساحة الأرض مصنفة على أنها أراضي عالية الخصوبة وذات إنتاجية عالية للمحاصيل في الفئتين الأولى والثانية ، و 55٪ و 23٪ مصنفة على أنها متوسطة إلى منخفضة الخصوبة والإنتاجية مع فئات III و IV و V و VI . وتمثل الأراضي المستصلحة حديثًا 5.1٪ فقط من إجمالي مساحة الأراضي المزروعة. ويعد الانخفاض المنطقي في الخصوبة وتدهور التربة الذي يميز الأراضي الزراعية في الفيوم السبب الرئيسي للاستخدام المكثف للأسمدة الكيماوية والمبيدات الحشرية ومبيدات الأعشاب .

يوجد ما يقرب من 128 مزرعة سمكية في محافظة الفيوم ، تغطي مساحة تراكمية تقارب 2750 فدانًا (1،155 هكتارًا). من حيث التوظيف ، يوفر كل فدان من المزارع السمكية 0.38 فرصة عمل . لذلك ، فإن إجمالي عدد الوظائف التي يوفرها الاستزراع السمكي في منطقة الفيوم تم حسابها بحوالي 7237 وظيفة.

وفقًا لمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار في محافظة الفيوم، كان هناك 524 منحلًا في المحافظة اعتبارًا من عام 2016. وقد حظيت تربية النحل وإنتاج العسل باهتمام متزايد في البلاد ، حيث أظهرت دراسات السوق جدواه الاقتصادية المواتية.

تعتبر الفيوم من أهم المناطق السياحية في الدولة، حيث تضم عناصر جذب سياحي، وأهمها التقاء البيئات الثلاث الزراعية والساحلية والصحراوية، وكذلك حضارات ما قبل التاريخ، حيث فيها بعض آثار الحضارات الفرعونية واليونانية والرومانية والقبطية والإسلامية، وتضم المحافظة العديد من المناطق السياحية مثل عين السلين ومحميات طبيعية مثل بحيرة قارون ووادي الريان والعديد من المعالم الأثرية مثل مسلة أولاد مصر ، ومدينة أم البوريقات، وقصر قارون، ومدينة ماضي الأثرية، والآثار القبطية مثل كنيسة العذراء مريم، ودير الناقلون، والآثار الإسلامية، بما في ذلك المسجد المعلق ومسجد قايتباي.

يضم اقليم الفيوم اثنين من اهم المحميات الطبيعية في مصر؛ بحيرة قارون ووادي الريان ، وكلاهما من مناطق التنوع البيولوجي الرئيسية (KBAs) والمناطق المحمية الوطنية. بحيرة قارون هي واحدة من أقدم البحيرات في مصر، وقد عرفها المصريون القدماء باسم بحيرة Moeris وهي ثالث أكبر بحيرة في البلاد، ويبلغ طولها 40 كم، وعرضها 5.7 كم بانخفاض 34 م تحت سطح البحر وتتراوح أعماقها من 5 م شرقاً إلى 12 م غرباً. بحيرة قارون هي البحيرة الوحيدة المغلقة تمامًا في مصر، حيث تدخل مياه الصرف إلى البحيرة من خلال مصرفين رئيسيين (مصرف الوادى والبطس) مما يؤدي إلى التلوث الزراعى والمنزلى بالفيوم. البحيرة ليس لها مخرج ولا تفقد الماء إلا بالتبخر. كانت البحيرة تاريخياً بحيرة عذبة، ولكن مع مرور الوقت تم تغيير نظامها إلى خزان تصريف وأصبحت بحيرة مالحة بنسبة ملوحة تبلغ حوالي 35 جم / لتر.

يحد الشاطئ الشمالي من البحيرة صحراء غير مأهولة، وهو منطقة حساسة من الناحية الأثرية تحتوي على أحافير نقية لحيوانات منقرضة وغابة متحجرة. كما أنه يحتوي على أكثر السجلات الأحفورية اكتمالاً عن الرئيسيات البرية والمستنقعات وهو ذو أهمية كبيرة لعلماء المناخ، وتحظى المنطقة باهتمام السياح والباحثين، ولكن تهدد استدامتها حركة الزوار، والتلوث، والنفايات الصلبة، ووجود المركبات خارج المسار المخصص، كما ان البحيرة تعد ملاذًا مهمًا للطيور المهاجرة ، وتشمل المنطقة المحمية البحيرة والمنطقة المحيطة بها، وقد تم تصنيفها كأرض رطبة طبقا لاتفاقية رامسار الدولية في عام 2012.

تم إعلان بحيرة قارون كمنطقة محمية وطنية في عام 1989. تتغير بيئة البحيرة مع زيادة ملوحتها، مما يثير مخاوف من أن مستويات الملوحة قد تصبح عالية جدًا بحيث لا يمكن للعديد من أشكال الحياة أن تزدهر. علاوة على ذلك ، فإن التطورات السياحية غير المنظمة إلى حد كبير، لا سيما على طول الشواطئ الجنوبية للبحيرة ، تدمر المستنقعات المالحة السهول الطينية وموائل الطيور المائية الأخرى. لا يزال صيد الطيور المائية أيضًا يمثل تهديدًا للتنوع البيولوجي لبحيرة قارون، جزئيًا من قبل الصيادين الترفيهيين، ولكن أيضًا من قبل مزارعي الأسماك المحليين ، وهو مثال على النزاعات النموذجية بين الإنسان والحياة البرية في العديد من مواقع الأراضي الرطبة في مصر.

تغطي منطقة وادي الريان أكثر من 175000 هكتار ، وهي محمية وطنية، حسب اتفاقية رامسار، وموقع تراث عالمي، كان وادي الريان في الأصل منخفضًا صحراويًا جافًا يقع جنوب غرب الفيوم، بمتوسط ارتفاع 43 مترًا تحت مستوى سطح البحر وأقصى عمق 64 مترًا تحت مستوى سطح البحر.

اعتبارًا من عام 1973 تم تحويل مياه الصرف الزائدة من الفيوم إلى المنخفض، مما أدى إلى إغراق أجزاء كبيرة منه، تم تكوين بحيرتين كبيرتين نتيجة لذلك على ارتفاعات مختلفة ومتصلة بقناة مستنقعات، مما أدى إلى إنشاء واحدة من أهم الموائل لأنواع الطيور ذات الأهمية الوطنية والإقليمية والدولية. تضم المنطقة أعدادًا كبيرة من الطيور الشتوية مثل البط الحديدي (Aythya nyroca)وشبه المهددة بالانقراض (Aythya nyroca) و Pallid Harrier Circus macrourus بالإضافة إلى العديد من الأنواع المهددة من الثدييات، بما في ذلك الغزال النحيف ذو القرون .Gazella leptoceros، تلعب البحيرات والينابيع دورًا مهمًا في دورات حياة مجموعة متنوعة رائعة من الأنواع، بما في ذلك 29 نوعًا من الأسماك و 164 نوعًا من الطيور و 24 نوعًا من الثدييات و 14 نوعًا من الزواحف و 38 نوعًا من النباتات. الصيد والزراعة هما المصدران الرئيسيان لسبل عيش المجتمعات المحلية بالمنطقة، وتشمل التهديدات المحتملة للموقع الزراعة وتصريف مياه الصرف الصحي وكذلك الصيد غير القانوني. تم تصنيف وادي الحيتان داخل اتفاقية موقع رامسار ، كموقع للتراث العالمي في عام 2005 بسبب "بقايا أحفورية لا تقدر بثمن من أقدم الحيتان المنقرضة الآن .Archaeoceti

تبلغ مستوى الملوحة في بحيرات وادي الريان حاليًا حوالي 2.5 جرام / لتر ، لكنها مسألة وقت فقط قبل أن لمستوى ملوحة بحيرة قارون، ومن المتوقع أن تظل الملوحة مستقرة في البحيرة الأولى، حيث يتم غسلها باستمرار، يأتي أكبر تهديد للمنطقة من مشروع المطالبة بالأرض الذي يهدف إلى زراعة 15000 فدان (6300 هكتار) من الصحراء في وسط محمية وادي الريان.

وتعتبر تربية الأسماك ، التي تتم في البحيرات وحولها ، مصدرًا محتملاً لتلوث المياه. بالإضافة إلى ذلك ، هناك احتمال أن ينخفض تدفق المياه إلى البحيرات بشدة في المستقبل كجزء من سياسة إعادة تدوير مياه الصرف الصحي التي تطبقها الحكومة للحفاظ على المياه. وهذا من شأنه أن يؤدي إلى انخفاض كبير في حجم البحيرة الثانية أو اختفائها التام، وبالمثل تزداد ملوحة البحيرة الثانية، ومن المرجح أن يقلل هذا من أهميتها بالنسبة للطيور المائية. يمثل الصيد غير القانوني وخاصة صيد الصقور تهديدًا مستمرًا، كما يتسبب العدد المتزايد من الصيادين والمزارع السمكية في حدوث اضطرابات متزايدة للطيور المائية الشتوية، إن الطريق المعبدة الذي يحيط بحيرتي وادي الريان ، قد جعل المنطقة أكثر سهولة ، مما زاد بشكل كبير من فرص الصيد غير القانوني وتدمير الموائل.

المرحلة السادسة لبرنامج المنح الصغيرة SGP شملت عدة منح لمشاريع تعزيز السياحة البيئية في منطقة الشلال في محمية وادي الريان وتطوير الحرف اليدوية التقليدية والمساعدة في تسويقها لخلق وظائف مستدامة، وخاصة للنساء، وزيادة وعي السياح والمجتمعات المحلية بشأن التنوع البيولوجي وأهمية المحميات، كما تم تقديم المنح لتقليل انبعاثات غازات الدفيئة من خلال تحسين إدارة المخلفات الزراعية، وزيادة الوعي بشأن كفاءة الطاقة، والنقل المستدام من خلال مخطط مشاركة الدراجات في جامعة الفيوم.

تحليل الموقف

من أجل بناء استراتيجية الأقاليم ، تم اعتماد نهج متعدد المراحل، أولًا تمت مراجعة الوثائق مثل وثيقة مشروع المرحلة السابعة OP7 ، وخطة عمل تحليل النوع الاجتماعي، وخطة أصحاب المصلحة، وإجراءات الفرز الاجتماعي والبيئي، وإستراتيجية المرحلة السادسة لإقليم الفيوم، ومجموعة أدوات مؤشرات المرونة في مشهد الإنتاج الاجتماعي البيئي و الأقاليم البحرية. وثيقة مشروعOP7 ، وهي واحدة من المراجع الرئيسية التي وجهت صياغة استراتيجية الأقاليم تدمج استراتيجية الأقاليم الثغرات الرئيسية المحددة والفرص المحتملة المشتركة في وثيقة المشروع نتيجة للمشاورات التي أجريت على مستوى

الأقاليم ، وتمت مناقشة الفجوات والفرص التي تم تحديدها والتحقق منها خلال الاجتماع التشاوري الذي عقد في الفيوم في عام 2023.

Figure (2): Strategy methodology منهجية الإستراتيجية

ثانياً تم تنظيم اجتماع تشاوري بالفيوم في 25 يناير 2023 بمبنى المحافظة وبرعاية المحافظ، حضره 61 مشاركا يمثلون الجهات المعنية بما في ذلك نائب محافظ الفيوم والمكتب الفني للمحافظ وممثلي المحافظات من وزارة الشباب والرياضة والتضامن الاجتماعي ووزارة التربية والتعليم ووزارة البيئة والهيئات المحلية المعنية بالبيئة والكهرباء، والهيئات الوطنية مثل المجلس القومي للمرأة ، ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي، وجامعة الفيوم، بالإضافة إلى فريق إدارة برنامج المنح الصغيرة ورئيس لجنة التسيير الوطنية. وتم خلال الاجتماع توفير التفاصيل الكاملة للمشاركين في الملحق الثاني، كما تم تشجيع جميع المشاركين على تبادل أفكارهم حول الاحتياجات والأولويات الفعلية للمجتمعات المحلية ضمن مجالات البرنامج ، والحلول العملية والمبتكرة المقترحة لمواجهة التحديات التي تواجهها المجتمعات المحلية، والمشاريع الكبرى (قد تكون بتمويل من مانحين آخرين) أو الخطط المحلية أو المبادرات المتعلقة بهذا الموضوع ، وفرص الشراكة الموجودة ، سواء على المستوى الحكومي أو المدني أو القطاع الخاص، لتعظيم الاستفادة. إلى جانب المناقشة التي جرت لمدة 5 ساعات، كما تلقى جميع المشاركين نموذجًا لمشاركة أفكارهم حول الموضوعات الأربعة المذكورة أعلاه وتقييم مؤشرات SEPLS باستخدام بطاقة قياس مؤشرات ساتوياما Satoyama وقد تلقينا 13 ردًا على بطاقة النتائج.

تم استخدام قالب COMDEKS Excel لاشتقاق مخطط رادار .SEPLS النتائج معروضة في الجدول أدناه متبوعًا بمخطط الرادار

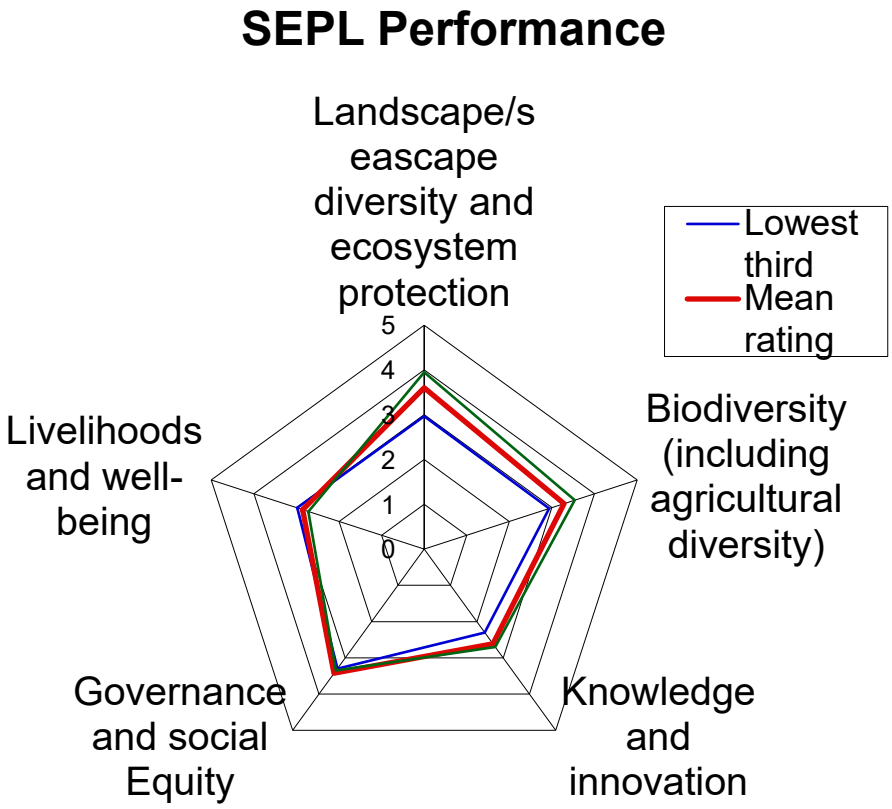

Figure (3): Fayoum Landscape SEPL performance Radar diagram

شكل (3): مخطط الرادار في اقليم الفيوم

	تنوع الأقاليم/ البحرية وحماية النظام البيئي	التنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع الزراعي)	المعرفة والابتكار	الحكم والعدالة الاجتماعية	سبل العيش والرفاهية
الثلث الأدنى	2.97	2.93	2.30	3.30	2.98
يعني التصنيف	3.60	3.28	2.62	3.42	2.85
أعلى ثالث	3.95	3.53	2.70	3.35	2.72
مطور قياسي	1.089329952	0.756608492	0.788031465	0.831568644	0.413552465

كما هو موضح في الرسم البياني للرادار ، سجل أصحاب المصلحة في الفيوم تنوع الأقاليم/ البحرية وحماية النظام البيئي ، والحوكمة والعدالة الاجتماعية والتنوع البيولوجي (بما في ذلك التنوع الزراعي) بأعلى الدرجات ، بينما سجلت المعرفة والابتكار أدنى درجات الأقاليم في الفيوم.

خلال الاجتماع التشاوري ، اتفق المشاركون على المشكلات الرئيسية التالية التي تم تحديدها والتي يواجهها الإقليم حاليًا:

1. الاستخدام المفرط للأسمدة الكيماوية في الأراضي الزراعية مما يؤثر سلبًا على الأراضي المزروعة والمحاصيل ويلوث المياه، وقد تم التحقق من صحة ذلك من خلال وثيقة المشروع ومردود الاجتماع التشاوري، مما يؤدي بشكل مباشر إلى انخفاض الخصوبة وتدهور التربة التي تتميز بها الأراضي الزراعية في الفيوم.
2. تم تحديد تلوث المياه بشكل عام في وثيقة المشروع وتم التحقق من صحته خلال الاجتماع الاستشاري حيث أن تغطية شبكة الصرف الصحي في المحافظة منخفضة نسبيًا وهناك معالجة غير كافية لمياه الصرف الصحي البلدية والزراعية مما يؤدي إلى تلوث واسع للمصارف والمجاري المائية في الفيوم. يؤثر تلوث المياه على وجه التحديد في بحيرة قارون والملوحة على بيئة البحيرة ، مما يقلل من أعداد الأسماك وتصحر الأراضي المحيطة.
3. سلطت كل من وثيقة المشروع والاجتماعات الاستشارية الضوء على ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة للنفايات مثل النفايات الإلكترونية بدءًا من التجميع والنقل وإعادة التدوير والتخلص والتخلص غير الآمن من النفايات الزراعية مما يؤدي إلى تلوث الهواء والماء.
4. أضافت وثيقة المشروع زيادة ملوحة بحيرة قارون ، مما أثار مخاوف من أن مستويات الملوحة قد تصبح مرتفعة للغاية مما يهدد العديد من أشكال الحياة، إلى جانب أن صيد الطيور المائية لا يزال يشكل أيضًا تهديدًا للتنوع البيولوجي لبحيرة قارون وكذا الزراعة والصيد، مع تصريف مياه الصرف الصحي، بجانب سوء إدارة منطقة وادي الريان.
5. أضافت ردود الاجتماع التشاوري إلى عدم كفاءة استخدام الطاقة مما أدى إلى أعباء بيئية واقتصادية.
6. أضافت ردود الاجتماع التشاوري إلى نقص الوعي بين أفراد المجتمع (خاصة الأجيال الشابة) حول التحديات البيئية وعواقبها.

1- استراتيجية الأقاليم(النتائج ومؤشرات التأثير)

يتمثل الهدف الشامل طويل الأجل لاستراتيجية برنامج المنح الصغيرة للأقاليم في مصر خلال مرحلتها التشغيلية السابعة في "بناء مرونة اجتماعية واقتصادية وبيئية في الأقاليم و الأقاليم البحرية من خلال الأنشطة المجتمعية". يتم التعرف على استراتيجية الأقاليم كوثيقة حية ، والتي ستستمر في صقلها في ضوء التجارب والدروس المستفادة بمرور الوقت. تتبنى استراتيجية الأقاليم للفيوم النتائج الخمس التالية وتحدد مؤشرات الأداء الرئيسية لكل نتيجة. تتوافق هذه مع وتسهم في النتائج والمؤشرات والأهداف الواردة في وثيقة مشروع .OP7 ومع ذلك ، سيتم الانتهاء من الأهداف بعد الانتهاء من مقترحات الحاصلين على المنحة. من المتوقع أن تساهم مشروعات برنامج المنح الصغيرة المختارة في منطقة الفيوم في تحقيق واحد أو أكثر من هذه النتائج جنبًا إلى جنب مع المؤشرات ذات الصلة

النتيجة 1.1: تعزيز حفظ التنوع البيولوجي وحماية خدمات النظام البيئي من خلال الحفظ التشاركي والاستعادة وتدخلات سبل العيش المستدامة.

يتمثل أحد مقاييس المرونة الاجتماعية والبيئية في الأقاليم المستهدفة في المشاركة الحقيقية للمجتمعات المحلية في الحفظ التعاوني والاستعادة وتدخلات سبل العيش المستدامة، من خلال الدعم الإضافي للمنح والاستفادة من الموارد والمشاركة من الشركاء التمكينيين ، فضلاً عن الدعوة لإصلاح السياسات وآليات الحوافز الموسعة ، سيستمر تعزيز مرونة الأقاليم

المؤشر 5: الإدارة التشاركية للنظم الإيكولوجية الحرجة، كما يتضح من عدد الشراكات بين المنظمات القائمة على المجتمع وإدارات المناطق المحمية المعززة و / أو المنشأة حديثاً.

المؤشر 6: تعزيز النظم الإيكولوجية الزراعية، كما يتضح من عدد الأسر (المصنفة حسب نوع الجنس) التي تحصل على منافع معيشية مشتركة من ممارسات الزراعة الإيكولوجية المحسنة.

النتيجة 1.2 : زيادة اعتماد تقنيات الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدام الطاقة وحلول التخفيف على مستوى المجتمع

تستهدف هذه النتيجة المشاريع المجتمعية التي توضح و / أو تنشر تطبيقات الطاقة المتجددة أو كفاءة الطاقة التي تم اختبارها بقوة خلال المراحل السابقة من برنامج المنح الصغيرة في مصر (مثل الإضاءة الفعالة وأنظمة النقل بالدراجات والغاز الحيوي) أو التي قد تستفيد من العروض التوضيحية لتعزيز الوعي أو إنشاء أدلة للتطبيق.

المؤشر 8 : المنافع المشتركة لسبل العيش وتعزيز القدرة على الصمود من خلال الممارسات الزراعية منخفضة الكربون، كما يتضح من (أ) كمية السماد المنتج الذي يحل محل استخدام الأسمدة الكيماوية ويحسن خصوبة التربة (بالأطنان)، و (ب) عدد الأسر المستفيدة من طاقة طهي الغاز الحيوي وسماد من مصادر الهضم (عدد الأسر ، مصنفة حسب الجنس)

المؤشر 9: تعزيز المرونة وزيادة أمن الطاقة، كما يتضح من عدد أنظمة الضخ الزراعية الكهروضوئية الشمسية التي تحل محل الوحدات التي تعمل بالديزل.

النتيجة 2.1 : تعزيز المؤسسات المجتمعية للحوكمة التشاركية لتعزيز المرونة الاجتماعية والبيئية

يتطلب نهج الأقاليم مشاركة العديد من أصحاب المصلحة ، مع تمثيل عبر القطاعات من الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية والبحثية. سيساعد التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين على حشد الموارد

وتسهيل التأثير على نطاق واسع ، وزيادة تعزيز تعميم الحفظ التشاركي ، والاستعادة ، ومبادرات سبل العيش المستدامة في أطر التخطيط المحلية.

المؤشر 12: تعزيز المنافع الاجتماعية والاقتصادية للمرأة ، كما يتضح من عدد المشاريع التي تستهدف المنافع والخدمات الاجتماعية والاقتصادية للمرأة.

النتيجة 2.2: تمكين الارتقاء من خلال بناء القدرات وإدارة المعرفة.

ستعتمد قوة التدخلات المنفذة في المشروع إلى حد كبير على بناء قدرات منظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي في الأقاليمالمستهدفة ، بالإضافة إلى توليد وتبادل المعرفة حول أفضل الممارسات والدروس المستفادة.

المؤشر 14 : تبادل المعرفة ، كما يتضح من عدد خبرات المشروع والحافظة والدروس المنظمة والمقننة في دراسات الحالة التي تم إنتاجها ونشرها ، والعدد التراكمي لآراء دراسات الحالة من موقع برنامج المنح الصغيرة على الإنترنت.

المؤشر 15: تعميم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ، ودعم عدد المشاريع التي تقودها النساء.

المؤشر 16: بدء عملية الارتقاء بالمستوى ، كما يتضح من عدد حالات توسيع نطاق أفضل ممارسات المشروع أو تكرارها و / أو عدد أوجه التقدم في السياسات التي وافقت عليها الكيانات الحكومية المحلية أو المركزية.

لنتيجة 3.1: تعزيز استدامة نتائج المشروع من خلال المراقبة والتقييم التشاركي.

من المتوقع أيضًا أن تساهم مشروعات تنسيق الحدائق في الفيوم في المؤشرات الأساسية لمرفق البيئة العالمية:

مؤشر أساسي 3 :مساحة الأرض المستعادة (هكتار)

مؤشر أساسي 4 : مساحة الأقاليم الخاضعة للممارسات المحسنة (هكتار ، باستثناء المناطق المحمية)

المؤشر الأساسي 6 : تخفيف انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (الأطنان المترية من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

المؤشر الأساسي 11 : عدد المستفيدين المباشرين المصنفين حسب الجنس كمنفعة مشتركة لاستثمارات مرفق البيئة العالمية.

1- تصنيف المشاريع المجتمعية المحتملة ومعايير اختيار المشروع

1- تعزيز الممارسات الزراعية لإفادة التنوع البيولوجي ، واستعادة الأراضي الزراعية المتدهورة ، وتعزيز الحفاظ على المياه.

a. الممارسات الزراعية المحسنة (نفايات الزراعة إلى علف الحيوانات والأسمدة العضوية). زيادة استخدام الأسمدة العضوية - وما يصاحب ذلك من انخفاض في الأسمدة الكيماوية - يحسن تنوع وسلامة التنوع البيولوجي للتربة.

b. يساهم عدد لا يحصى من الكائنات الحية التي تشكل التنوع البيولوجي للتربة في مجموعة واسعة من خدمات النظم البيئية الأساسية ، مثل دورة المغذيات ، وتنظيم المواد العضوية في التربة ، وعزل كربون التربة ، وما إلى ذلك.

c. من خلال تبني ممارسات بيئية زراعية جيدة ، لن يتم تعزيز عمل النظم البيئية فحسب ، بل سيتم تحسين موائل النباتات والحيوانات ، مما يولد فوائد التنوع البيولوجي.

d. تحسين الحفاظ على المياه من خلال تطهير قنوات الري من الأنواع الغريبة الغازية المائية (IAS) ، على سبيل المثال ، صفير الماء سيؤدي إلى الحفاظ على مياه الري ، وتحسين عمليات الري ، وتحسين خصوبة التربة.

e. استعادة الأراضي الزراعية المتدهورة وزيادة خصوبة التربة من خلال الممارسات المستدامة الصديقة للبيئة
f. إدخال ممارسات الري الحديثة التي يمكن أن توفر المياه وتقلل العبء الاقتصادي على المزارعين.

1- اعتماد حلول الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة
a. أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية لضخ المياه السطحية والجوفية للري لتحل محل الوحدات التي تعمل بالديزل.
b. الطاقة الشمسية الكهروضوئية للإنارة (سكنية - مدارس - تجارية).
c. الغاز الحيوي للطبخ وانتاج السماد العضوى ليحل محل السماد الصناعي.
d. سماد المخلفات الزراعية.
e. استخدام مصدر طاقة نظيف (مثل الغاز) للفخار وأفران الفحم

2- إعادة تدوير المخلفات الزراعية في الصناعات الأخرى المطلوبة مثل الحرف اليدوية المبتكرة (على سبيل المثال ،جبهات النخيل) والسماد.

3- استخدام أدوات وأساليب إبداعية لتوعية أفراد المجتمع بالقضايا البيئية المختلفة وعواقبها والبدائل المطروحة.

4- استزراع الأسماك في بحيرة قارون ومعالجة مياه الصرف الصحي البلدية حول البحيرة.

5- تعزيز النقل المستدام (على سبيل المثال ، تقاسم الدراجات)

6- تعزيز الاجراءات التشاركية بين المجتمعات المحلية والمناطق المحمية (على سبيل المثال ، دوريات المجتمع).

a. المراقبة والإدارة التشاركية للنظام البيئي لبحيرة قارون.

b. السياحة البيئية المدعومة من المجتمع في الأقاليملوادي الريان ، على سبيل المثال ، بما في ذلك ، على سبيل المثال لا الحصر ، (أ) تعزيز مبادرات العلوم للمواطنين المرتبطة بأنشطة السياحة البيئية ، وبالتالي توفير الدعم المباشر لرصد التنوع البيولوجي ذي الأهمية العالمية ، فضلاً عن زيادة الوعي قيم التنوع البيولوجي ؛ (ب) تقليل الضرر الذي يلحق بالموائل الحرجة من قبل السياح من خلال زيادة الوعي ، على سبيل المثال ، من خلال تدريب أدلة التنوع البيولوجي المجتمعية ؛ (ج) تسهيل إنشاء نماذج أعمال على مستوى المجتمع تشمل المنظمات المجتمعية التي تنتج الحرف اليدوية للسائحين والتي توفر خيارات بديلة لكسب العيش للمجتمعات المحلية وتقلل من الضغط المرتبط بالأنشطة غير المستدامة في موائل التنوع البيولوجي المهم عالميًا.

c. تحسين الممارسات الزراعية البيئية (تربية النحل). من خلال تعزيز ممارسات الزراعة الإيكولوجية ، بما في ذلك تنويع الإنتاج في المزرعة ، يمكن أن يساعد التلقيح بواسطة النحل في تسهيل التنوع وتوفير موائل محسنة وموسعة للحيوانات والنباتات ، وبالتالي توليد فوائد التنوع البيولوجي.

جدول رقم (1): رسم خرائط للمشاريع المحتملة حسب النتائج الرئيسية:

#	مشاريع برنامج المنح الصغيرة المقترحة	تعزيز خدمة النظام البيئي	تعزيز استدامة أنظمة الإنتاج	تطوير وتنويع سبل العيش وتوليد الدخل	تعزيز المؤسسات والحوكمة	تركز النساء	تركز الشباب
1	تعزيز الممارسات الزراعية لإفادة التنوع البيولوجي، واستعادة الأراضي الزراعية المتدهورة، وتعزيز الحفاظ على المياه.	X	X	X	X		X
2	اعتماد حلول الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة	X	X	X	X	X	X
3	إعادة تدوير المخلفات الزراعية في الصناعات الأخرى المطلوبة مثل الحرف اليدوية المبتكرة) على سبيل المثال ، جبهات النخيل (والسماد.	X	X	X	X	X	X
4	استخدام أدوات وأساليب إبداعية لتوعية أفراد المجتمع بالقضايا البيئية المختلفة وعواقبها والبدائل المطروحة.				X	X	X
5	استزراع الأسماك في بحيرة قارون ومعالجة مياه الصرف الصحي البلدية حول البحيرة.	X	X	X	X		
6	تعزيز النقل المستدام (على سبيل المثال ، تقاسم الدراجات).	X		X	X	X	X
7	تعزيز ترتيبات الحفظ التشاركية بين المجتمعات المحلية والمناطق المحمية (على سبيل المثال، دوريات المجتمع)	X	X	X	X		X
المجموع		6	5	6	7	4	6

معايير اختيار المشروع

برنامج المنح الصغيرة OP7 مصر بالجوانب المحددة لبرنامج COMDEKS ، أي مركزية المنظمات "المجتمعية" في استراتيجيات التنمية الريفية وأخذ الدور القيادي في تخطيط المشروع ، وإدارة الأقاليم، والتنفيذ والمراقبة. يتوافق هذا النهج أيضًا مع فلسفة برنامج المنح الصغيرة . ومع ذلك ، هناك اعتراف بأن الشركاء سيحتاجون إلى مزيد من التوجيه والدعم بشأن القضايا والمنهجيات المتعلقة بإدارة الأقاليم. سيتم تلبية هذا المطلب من خلال زيادة التركيز على التدريب والتوجيه والتوجيه المستمر لمتلقي المنح.

ستتم الدعوة لتقديم المقترحات من خلال موقع برنامج المنح الصغيرة مصر ، ومنصات التواصل الاجتماعي ، وشبكات اللجنة التوجيهية ، ووزارة البيئة ، ووزارة التضامن الاجتماعي. ستتضمن الوثيقة معلومات أساسية وإرشادات لتقديم العروض الفنية والمالية. ستوافق مديرية التضامن الاجتماعي وفريق المحافظة على المقترحات المقدمة قبل مشاركة المقترحات لفرزها من قبل لجنة التسيير الوطنية. يمكن القيام بزيارات ميدانية من قبل فريق SGP الوطني إلى المواقع / المكاتب الفعلية للتحقق من صحة و / أو معلومات إضافية.

سيعقد اجتماع (اجتماعات) لجنة التسيير الوطنية لوضع اللمسات الأخيرة على المقترحات المدرجة في القائمة المختصرة. بعد استلام العروض وإدراجها في قائمة مختصرة ، قد يتم تزويد الشركاء المحتملين بمعلومات إضافية و / أو دعم لتحسين العروض ، إذا لزم الأمر.

سيتم مشاركة معايير التقييم / التصنيف المكتوبة للمقترحات بين جميع أعضاء لجنة اختيار الاقتراح. سيتم الالتزام بالمعايير التالية لمراجعة وتقييم المنظمات والمقترحات الخاصة بتنفيذ مشاريع برنامج المنح الصغيرة في منطقة الفيوم:

معايير الأهلية للشركاء / المنظمات:

1. يجب أن تكون المنظمة المجتمعية مسجلة في وزارة التضامن الاجتماعي
2. سيكون الموقع الدائم / المكتب في موقع المشروع ميزة ، ولكنه ليس إلزاميًا.
3. يجب أن تُظهر المنظمة التي تقترح العمل المتعلق بأولويات أو موضوعات برنامج المنح الصغيرة التابع لمرفق البيئة العالمية قدرة قوية على تقديم مثل هذه المشاريع ، والتي تتضمن ملف تعريف المنظمة الذي يوضح قدرتها كمنظمة المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي وخبراتها في تقديم المشاريع المجتمعية
4. سيكون امتلاك عضوية / انتساب شاملة وواسعة النطاق مع مجموعات مجتمعية أو مجموعات / لجان شبابية أو مجموعات السكان المحليين ميزة.
5. يجب أن يضم فريق المشروع على الأقل موظفًا تقنيًا / فنيا واحدًا مقترحًا للتنفيذ ، والذي سيعمل أيضًا كنقطة اتصال ويتحمل مسؤولية إعداد التقارير.
6. سيكون التوازن المناسب بين الجنسين داخل الفريق أمرًا مرغوبًا فيه.

معايير مقترحات المشاريع:

1. يجب أن تتوافق المقترحات المقدمة مع استراتيجية الإقليم، وأن تساهم بشكل مباشر في واحد أو أكثر من نتائج الاستراتيجية. يجب أن يتماشى اقتراح المشروع مع الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ - 2050 (NCCS) ، التي أعدتها وزارة البيئة وتم إطلاقها في مايو 2022.
2. سيتم إعطاء الأفضلية لمقترحات المشاريع التي تستجيب لمجالات إضافية مثل تلك التي تتناول التهديدات / الاحتياجات المتعددة والابتكارات وإمكانية التكرار ومدخلات السياسة.
3. يجب أن يكون موقع المشروع المقترح ضمن المشهد المستهدف وأن يستند إلى تقييم موثق لاحتياجات المجتمع.
4. يجب أن يخصص كل مشروع ما لا يقل عن 10 في المائة من الميزانية لمنتجات إدارة المعرفة على مستوى الأقاليم، مثل دراسة الحالة ، والتوثيق السمعي البصري ، وأفضل الممارسات.
5. يجب أن تتضمن مقترحات المشروع خطة عمل محددة زمنياً ، وقسم للرصد والتقييم ، وخطة استدامة ، وخطة شراكة ، وإطار سجل.
7. يجب أن تتضمن مقترحات المشاريع قسمًا يوضح مواءمة المشروع مع مجالات عمل البرنامج ونتائج الأقاليم.
8. ينبغي تعميم اعتبارات الموع الاجتماعي حسب الاقتضاء ، مثل جمع البيانات المصنفة حسب الجنس والإبلاغ عنها ، والتحليل الجنساني ، إلخ.
9. يجب أن تنص مقترحات المشاريع صراحةً على أي مدخلات / فجوات / متطلبات لتنمية القدرات تتعلق بالتنفيذ.
10. يجب تلبية المساهمات العينية والنقدية من قبل منظمات المجتمع المدني / المنظمات المجتمعية ، وأعضاء المجتمع المحلي و / أو شركاء آخرين (الحكومة ، والسلطة المحلية ، والقطاع الخاص ، والأوساط الأكاديمية ، والوكالة الوطنية أو الدولية ، وما إلى ذلك)
11. يجب ألا تزيد تكلفة المشروع عن 50000 دولار أمريكي
12. يجب أن توضح مقترحات المشاريع نموذج الشراكة الخاص بهم وأصحاب المصلحة الرئيسيين الذين تم تحديدهم لدعم تنفيذ المشروع واستدامته.
13. يجب أن تثبت مقترحات المشاريع دعم التكنولوجيا / الابتكارات الجديدة واعتمادها لتعظيم نتائج المشروع وتمتلك نطاق التكرار.
14. يجب أن يحدد مقترح المشروع بوضوح أي أنشطة تركز على النساء أو الشباب

منح المشاريع الاستراتيجية

15. تم تخصيص الموارد في ميزانية OP7 للمنح الاستراتيجية، للمساعدة في تسهيل الآثار الدائمة. ومن المتصور أن تُمنح المنح الاستراتيجية للمنظمات المجتمعية/ منظمات المجتمع المدني ذات الخبرة لتقديم الدعم الفني والاستراتيجي ، وتوجيه أصحاب المصلحة المحليين في تنفيذ نهج الأقاليم وتقديم الدعوة لإصلاح السياسات والارتقاء بها.
16. سيتم منح مشروعين إلى ثلاثة مشاريع إستراتيجية عبر الأقاليم الأربعة.
17. سيتم تطوير الاختصاصات للمنح الاستراتيجية بالتشاور مع لجنة التسيير الوطنية لبرنامج المنح الصغيرة (NSC) ووحدة إدارة البرنامج القطري (CPMU) ، ومنسق UCP ، والمكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (CO) ثم يتم الموافقة النهائية عليها من خلال لجنة التسيير الوطنية.

جدول (2): مصفوفة الدرجات لمقترحات المشروع.

معايير	عناصر التقييم	نتيجة
منظمة	- منظمة محلية مسجلة مع عدم وجود تعارضات / مخاطر معروفة - يحافظ على بعض الوجود المحلي. - يمتلك الخبرة الفنية المطلوبة لتسليم المشروع المقترح	20
النهج التقني	- متوافق مع OP-7 وثيقة مشروع المرحلة العملية السابعة واستراتيجية الإقليم LS - يساهم في أكثر من 1 نتيجةLS	25
ترتيب الميزانية / الرصد والتقييم	- ضمن الميزانية المسموح بها - يشملSMART KPIs - يشمل منتجات إدارة المعرفة - يشمل التمويل المشترك (نقدي / عيني)	15
النطاق / الابتكار	- عرض للتكنولوجيا / الابتكارات الجديدة - يمتلك نطاق النسخ المتماثل	20
تكوين فريق	- منسق تقني - فريق متوازن بين الجنسين	5
الشراكه	- رسم خرائط أصحاب المصلحة وتحليلهم - خطة الشراكات	15
ملحوظة: - إجمالي الدرجات 50 وما فوق - تم اختياره في القائمة المختصرة وموصى به للنظر فيها من قبلNSC - إجمالي الدرجات أقل من 50 نقطة - غير موصى به للنظر فيNSC		

2- خطة المراقبة والتقييم على مستوى الأقاليم

الطريقة المستخدمة أثناء عملية التشاور في المسح الأساسي هي مزيج من الأساليب الكمية والنوعية. يتم استخدام قائمة مؤشرات ودرجات SEPLS لكل مؤشر كمبدأ توجيهي.

سيواصل برنامج المنح الصغيرة مثل هذه التفاعلات في المستقبل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين ذوي الصلة لإطلاع الشركاء على إستراتيجية الأقاليم وجوانب الرصد والتقييم لمتلقي المنح. وبشكل أكثر تحديدًا ، في هذه المرحلة المبكرة ، كان المشاركون

أكثر استعدادًا لمناقشة القضايا الرئيسية ، والتوجهات القطاعية والموضوعية ، وتصنيف المشاريع. ويعتبر القسم أدناه الخاص بخطة M&E إرشاديًا وسيتم تنقيحه في مرحلة تقديم اقتراح المشروع والموافقة عليه.

سيتم إجراء الرصد والتقييم المستمر لبرنامج المنح الصغيرة في مصر وفقًا لمتطلبات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على النحو المبين في إجراءات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وسياسة التقييم التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. سيتم الاضطلاع بمتطلبات الرصد والتقييم الإلزامية الإضافية الخاصة بمرفق البيئة العالمية وفقًا لسياسة الرصد و التقييم التابعة لمرفق البيئة العالمية والسياسات الأخرى ذات الصلة.

سيشير كل مستفيد من برنامج المنح الصغيرة إلى نتيجة (نتائج) الأقاليم المحددة التي يساهم في تحقيقها، وسيتم تصميم خطة المراقبة والتقييم وفقًا للنتائج ومؤشرات الأداء الرئيسية في الاستراتيجية، مما يوضح أيًا من مؤشرات الأداء الرئيسية يساهم في تحقيقها وكيفية تحقيقها في المقترحات النهائية المعتمدة.

سيتم تحديد جدول الأنشطة ومرات التكرار لمتابعة مشروعات برنامج المنح الصغيرة الفردية. أحد الدروس الرئيسية المستفادة من برنامج المنح الصغيرة هو أن خطة الرصد والتقييم على مستوى المشروع يجب أن تلتزم بمعايير SMART. وسيحتاج المتقدمون إلى إرشادات وتفاصيل إضافية لهذا الغرض، ومن المتوقع أن يتم تدريب الشركاء المدرجين في القائمة المختصرة وفقًا لذلك. سيقوم برنامج المنح الصغيرة ببناء القدرات وتقديم الدعم المؤسسي الكافي لمتلقي المنح لتمكينهم من أداء دورهم في خدمة مجتمعاتهم المحلية، وتقييم احتياجاتهم، وتصميم وتنفيذ ومراقبة المشاريع الممولة من برنامج المنح الصغيرة بنجاح. إلى جانب دعم برنامج المنح الصغيرة للمستفيدين من المنح، فإن مجموعات أصحاب المصلحة المتعددين والشراكات الرسمية التي تم تأسيسها وإضفاء الطابع الرسمي عليها على مستويات الأقاليم لتقديم المشورة الاستراتيجية وتوجيه السياسات بشأن إدارة الاقاليم وستضمن أيضًا المراقبة المستمرة للمشاريع ونتائجها وتبادل المعرفة عبر الحاصلين على المنح.

يُطلب من الحاصلين على منحة برنامج المنح الصغيرة تقديم تقارير مرحلية (بما في ذلك تقدم مؤشرات الأداء الرئيسية) جنبًا إلى جنب مع تقرير مالي كشرط لصرف الدفعة التالية، إلى جانب زيارات المتابعة الدورية التي سيقوم بها مدير البرنامج الوطني لبرنامج المنح الصغيرة مصر وأعضاء NSC ، حسب الحاجة. سيقدم المستفيدون من منح برنامج المنح الصغيرة أيضًا تقريرًا نهائيًا يلخص الفوائد العالمية والنتائج الأخرى المحققة والمخرجات الناتجة والدروس المستفادة. يجب أن يتضمن التقرير النهائي أيضًا بيانًا ماليًا نهائيًا. سيتم استخدام التقارير المرحلية المقدمة من الشريك لتتبع التقدم مقابل النتائج الإجمالية وتحديد الثغرات. سيُطلب من الشركاء أيضًا توثيق أفضل الممارسات ودراسات الحالة والدروس المستفادة حسب الاقتضاء ، والتي سيتم تجميعها في النهاية لنتائج برنامج المنح الصغيرة بالكامل.

سيبني برنامج المنح الصغيرة أيضًا على الابتكارات في المراقبة والإبلاغ الفعال ويعززها من خلال استخدام التقنيات الجديدة (مثل الأجهزة اللوحية والاستطلاعات عبر الإنترنت). سيجمع تقرير M&E الشامل لبرنامج المنح الصغيرة النتائج على مستوى النتائج العامة والمؤشرات المحددة في وثيقة المشروع.

جدول (3): خطة المتابعة والتقييم على مستوى المشروع الفردي:

نشاط	الطرف المسؤول	إطار زمني
تشير خطة M&E المقترحة		
النتائج والأنشطة ومؤشرات الأداء الرئيسية	الممنوح	في وقت تقديم الاقتراح
خطة عمل المشروع	الحاصلون على المنح ، CPM، NSC	مدة المشروع (ربع سنوي)
جمع البيانات الأساسية	الحاصلون على المنح ، CPM	في اقتراح المشروع / المرحلة المبكرة

زيارات المراقبة في الموقع	CPM، NSC	مرة واحدة على الأقل في السنة وحسب الحاجة
مشروع تشاركي		
المراقبة / المراجعة والقدرة		
مبنى	الحاصلون على المنح ، CPM، NSC وأصحاب المصلحة الآخرون	مرة واحدة على الأقل في السنة (يمكن أن تشمل شركاء
الاجتماعات والتبادلات الشبكية		

علاوة على ذلك ، سيتم تشكيل منصة لأصحاب المصلحة المتعددين بالاقليم لتقديم التوجيه والدعم لجميع الحاصلين على المنح. وستضم المنصة وحدات الحكومة المحلية، والمنظمات المجتمعية / منظمات المجتمع المدني التي تلقت منحًا، وممثل وزارة التضامن الاجتماعي وممثل وزارة التربية والتعليم، والمجلس القومي للمرأة من بين أصحاب المصلحة الآخرين ذوي الصلة على المستوى المحلي. ستوفر منصات الأقاليم لأصحاب المصلحة المتعددين روابط مباشرة مع آليات تخطيط التنمية الحكومية المحلية وفرصًا لزيادة التمويل والتكرار. سيؤدي إشراك العديد من أصحاب المصلحة في منصات الأقاليم إلى تعزيز احتمالية استمرار نتائج المشروع بعد توقف تمويل مرفق البيئة العالمية. ممثلو الكيانات الحكومية المحلية هم أعضاء مهمون في منصات الأقاليم لأصحاب المصلحة المتعددين، مما يساعد على تعزيز الروابط مع البرامج الحكومية التكميلية وتحديد الحوافز لتوسيع نطاق تدخلات المشروع.

توفر الخطة أعلاه أساسًا للتحسين المستمر وصقل تخطيط وإدارة المشاريع الفردية وكذلك مساعدة المجتمعات على تقييم وتكييف مناهجها لإعادة بناء SEPLS ، وفي تحديد الفجوات وجمع ونشر الخبرات في المناطق المستهدفة من خلال المراجعات الدورية. تماشياً مع إرشادات COMDEKS ، يُقترح أيضًا أن تُمنح منظمتان شريكتان على الأقل - اللذان تم تحديدهما كشريكين "رائدين" لبناء القدرات في - COMDEKS دورًا استباقيًا في مراقبة وتوجيه عمليات الرصد والتقييم وإدارة المعرفة.

6- خطة إدارة المعرفة على مستوى الأقاليم

خلال المرحلة العملية السادسة في مصرOP6 ، دعم مشروع تنمية القدرات المستقل إنتاج دراسات الحالة ونشرها على المستويين الوطني والمحلي من خلال قنوات المعرفة المختلفة. أنتجت صحائف وقائع ونشرات إخبارية وإدارة المعرفة والمواد السمعية والبصرية. تشكل هذه المنتجات المعرفية جنبًا إلى جنب مع دراسات الحالة الفردية منصة معرفة "حية" ، والتي يمكن تعزيزها وتوسيعها خلال المرحلة السابعة .

على مستوى أكبر، يقوم البرنامج القطري التابع لبرنامج المنح الصغيرة بمصر بإنتاج دراسات حالة لتجربة تخطيط الأقاليم وإدارتها. تسلط دراسات الحالة هذه الضوء على عمليات مشاركة أصحاب المصلحة ، بالإضافة إلى التقدم نحو الأهداف المحددة أثناء تخطيطها. تم التخطيط لنشر نتائج هذه الدراسات ونشرها في جميع أنحاء الأقاليم من خلال وسائل الإعلام المطبوعة والرقمية وشركاء SGP المؤسسيين ، ومنظمات المجتمع المدني / منظمات المجتمع المحلي ، وشبكات منظمات المجتمع المدني المدعومة من برنامج المنح الصغيرة والجامعات وغيرها.

سينفذ المشروع إستراتيجية شاملة لإدارة المعرفة عبر الأقاليمالأربعة كمشروع مستقل مرتبط أيضًا بأولويات إدارة المعرفة في البرنامج القطري المحدث (UCP) وبرنامج المنح الصغيرة (SGP) ، مما يسهل التفاعلات التعاونية عبر المحلية والوطنية والإقليمية ، والمستويات العالمية. يعتبر تقبل أصحاب المصلحة لمدخلات المعرفة محركًا مهمًا للتأثير في هذا الصدد. سيعزز التنسيق والتعاون وإدارة المعرفة التي يعززها المشروع التغيير المنهجي والتكرار ، وبالتالي زيادة الفعالية والاستمرارية وحجم المرونة الاجتماعية - البيئية.

بناءً على جهود المرحلة العملية السادسة لتوثيق ومشاركة الممارسات الجيدة والدروس المستفادة ، فإن كل مشروع يجب أن ينتج دراسة حالة ، ويمنح كل مشروع ملخصًا للدروس المستفادة بناءً على تقييم نتائج التنفيذ ومساهماته في GEB فوائد البيئة العالمية، التنمية المحلية الأهداف والنتائج على مستوى الأقاليم، بما في ذلك تطوير رأس المال الاجتماعي. سيتم نشر المنتجات المعرفية باستخدام وسائل الإعلام المطبوعة أو وسائل التواصل الاجتماعي أو الراديو أو أساليب الاتصال الأخرى. يُتوخى واحد على الأقل من المنتجات المعرفية لتسليط الضوء على دور المرأة في ضمان المرونة الاجتماعية والبيئية. يتم تنظيم هذه المعرفة وتقنينها لنشرها على مستوى الأقاليم من خلال المنصات المحلية وشبكات إدارة الأقاليم المجتمعية وشراكات أصحاب المصلحة المتعددين ومعارض المعرفة وغيرها من التبادلات. يتم توقع دراسات حالة مشروع المنحة الفردية عند تصميم المشروع وعلى أساس منهجية تشاركية ، بحيث يعمل إنتاج دراسات الحالة على تعزيز قدرات منظمة المجتمع على التفكير والعمل من خلال التعلم بالممارسة.

لتسجيل ونشر المعرفة المكتسبة من خلال تنفيذ المنح الصغيرة للمجتمع ، سيتم تدريب المنظمات المجتمعية على جمع وتسجيل وتوثيق المعرفة والخبرات حول مبادرات تنمية المجتمع. من المتوقع أن تؤدي زيادة قدرة أصحاب المصلحة على مستوى المجتمع المحلي على توليد المعلومات والمعرفة والوصول إليها واستخدامها إلى زيادة استدامة أنشطة المشروع بعد انتهاء فترة تمويل المنحة. سيساعد تبادل المعرفة وتكرارها في ضمان استمرار وتوسيع نطاق تأثيرات المشروع ، مما يؤدي إلى تحقيق فوائد بيئية إضافية على المدى الطويل. هناك قناة أخرى لتبادل المعرفة ونشرها وهي منصة المشهد لأصحاب المصلحة المتعددين التي سيتم تشكيلها بعد الموافقة على مقترحات المنظمات المجتمعية / منظمات المجتمع المدني. سيبذل فريق برنامج المنح الصغيرة جهودًا للتأثير على نشاط النظام الأساسي لأصحاب المصلحة المتعددين وتشجيع المشاركين على الاجتماع بشكل متكرر وتقديم الدعم عند الحاجة.

سيتم إضفاء الطابع الاجتماعي على المعرفة التي تم الحصول عليها من تجارب المشروع والدروس المستفادة من خلال شبكة SGP الوطنية الراسخة من أصحاب المصلحة ومنصة SGP العالمية ، وسيتم استخدامها في الارتقاء بالمبادرات الناجحة. سيسهل المشروع النشر من خلال المنصات العالمية القائمة بين بلدان الجنوب والمنصات العالمية ، مثل منصة تبادل المعرفة بين بلدان الجنوب التابعة للأمم المتحدة و . PANORAMA بالنظر إلى البرنامج القطري الناضج لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مصر والتجربة الطويلة الأمد لبرنامج المنح الصغيرة في البلاد ، فإن مصر في وضع فريد لتبادل الخبرات والدروس للبرامج الأصغر والأقل خبرة في المنطقة. علاوة على ذلك ، سيوفر المشروع فرصًا للتعاون الإقليمي مع البلدان التي تنفذ مبادرات بشأن الحفظ والاستخدام المستدام للتنوع البيولوجي الزراعي وحلول الطاقة النظيفة على مستوى المجتمع في السياقات الجيوسياسية والاجتماعية والبيئية ذات الصلة بالمشروع المقترح في مصر .

Annex

Bibliography

1. Alropy, T. E.; Noha E. Desouki, N. E., & Alnafissa, M. A. (2019). Economics of technical efficiency in white honey production: Using stochastic frontier production function. Saudi J Biol Sci. 26(7): 1478–1484)
2. Annual Bulletin of the agricultural sector cooperative activity in 2016/2017. CAPMAS (Central Agency for Public Mobilization and Statistics), 2018. https://www.capmas.gov.eg/
3. Arab Republic of Egypt Ministry of Environment website https://www.eeaa.gov.eg/
4. Environmental Action Plan Fayoum Governorate 2008
5. http://www.eeaa.gov.eg/portals/0/eeaaReports/GovPlans/FayoumGEAPen.pdf
6. https://panorama.solutions/en
7. https://www.thegef.org/gef/policies_guidelines
8. KBAs are sites that contribute significantly to the global persistence of biodiversity, www.keybiodiversityareas.org
9. Khalil, M.K. (2017). Environmental stress and sustainable development in the Qarun Lake region. Annual Fayoum Geographical Conference, held in the Egyptian Academy of Sciences.
10. Localizing the targets of the Sustainable Development Goals at Governorate Level, January 2018. Report Prepared by Baseera, UNRCO and The United nations Population Fund (UNFPA, Egypt)
11. Nasr-Alla, A.; Macfadyen, G.; Dickson, M.; Al–Kenawy, D.; Mohamed Fathi, M.; El-Naggar, G. (2012). VALUE CHAIN ANALYSIS OF THE EGYPTIAN AQUACULTURE SECTOR. IIFET 2012 Tanzania Proceedings: 1-12.
12. Sayed H.-A.A., Al-Damasi O.I. A feasibility study for the small investment project in Dakahlia governorate: a case study for the financial evaluation of the modern apiaries projects in Dakahlia. J. Agr. Econ. Soc. Sci.
13. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt Gender Analysis and Action Plan
14. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt OP7 Project Document
15. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt Social and Environmental Screening Procedure (SESP)
16. Seventh Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Egypt Stakeholder Engagement Plan
17. The Circular Relationship Between Poverty, Environment, and Economic Development: The Case of Shakshouk Village, Fayoum By Nada Tewfik(&) , Marwa Abdel Latif , and Mohamed Salheen Ain Shams University, Cairo, Egypt CST Institute for Computer Sciences, Social Informatics and Telecommunications Engineering 2019 Published by Springer Nature Switzerland AG 2019. All Rights Reserved
18. Toolkit for the indicators of resilience in socioecological production landscape and seascapes (http://satoyama-initiative.org/)

Participants list
Fayoum Landscape Consultation Meeting
Wednesday 25 January 2023

No.	Name	Organization
1.	Ahmed Oraby Abdel Gawad	Directorate of Social Solidarity
2.	Essem Mahrous	Ministry of Youth and Sports
3.	Gomaa Mohamed Shaban	Ministry of Social Solidarity
4.	Rehab Mohamed	Ministry of Education
5.	Ahmed Salah El-Din	Shabab el Kheir Association – Etsaa
6.	Awad Sherif El-Sayed	Environ5mental Tourism Development Association
7.	Shahira Ahmed Mohamed	Al-waha Al-Gamila Association
8.	John Gamil Malak	Nour Al Ragaa Association
9.	Sahar Mohamed El-Sayed	Community Development Association – El Agamiean
10.	Nasr Qurany Abdel hafyez	General Office of Fayoum Governorate
11.	Ahmed Attia Saleh	Essam Al Retmy Foundation
12.	Sayed Hamad Ewais	Directorate of Social Solidarity
13.	Mostafa Ewais Mohamed	Middle Egypt Electricity Company – Fayoum
14.	Hasan Mahmoud Abdel Salam	Fayoum University
15.	Ahmed Harby Mohamed	Fayoum University
16.	Eman Abdel Dayem	Saydalet El Kheir for Development Association

No.	Name	Organization
17.	Yasser Fekry Mohamed	Saydalet El Kheir for Development Association
18.	Rabab Hamdy Hasan	Saydalet El Kheir for Development Association
19.	Meiram Mohamed Fareid	Bawabet Maan Lel Kheir Association
20.	Heba Mohamed Ahmed	Governor's Technical Office
21.	Mai Mohamed Abdel Monaim	Directorate of Social Solidarity
22.	Marwa Omar Ragab	Directorate of Social Solidarity
23.	Mostafa Rashed Ewais	Directorate of Agriculture – Fayoum
24.	Hossam Shaban Mohamed Kotb	EEAA – Fayoum
25.	Mohamed Mostafa Mohamed	Ministry of Environment
26.	Walaa Mansour	Ministry of Environment
27.	Nadia Mahmoud Abdel Hameid	El Ehsaan Association
28.	Nada Mohamed Kamal	Noon Charity Association
29.	Rania Atef Mohamed	Fayoum Association for Organic Agriculture
30.	Ibrahim Mohamed	Tunis Village Rangers Association
31.	Yasser Ayman Mostafa	Salah El Din Association
32.	Moushira Refaie Ali Hassan	Fayoum University
33.	Naira Khaled Hussein	Bawabet Maan Lel Kheir Association
34.	Mohamed Reda	Salah El Din Association – Fayoum

No.	Name	Organization
35.	Mohamed Mohsen Rabie	Salah El Din Association – Fayoum
36.	Mona Ahmed Ibrahim	Environmental Affairs Department
37.	Zainab Salah	Environmental Affairs Department
38.	Wessam Farhat Shaker	Fayoum Governorate
39.	Layla Taha Qasem	National Council for Women- Fayoum
40.	Heidi Samir Sadek	National Council for Women- Fayoum
41.	Ahmed Hosny Ibrahim	Fayoum University
42.	Wafaa Yousry Ibrahim	Fayoum University
43.	Kamal El Din Ahmed Shokry Zaatar	Al Aziz Association for Sustainable Development
44.	Fatma Ramadan Mohamed	Al Fatima Association for Development
45.	Aisha Mohamed Abdel-Qawy	Women's Dream Association for Community and Environment Development
46.	Al Shaimaa Ali Mohamed	Etaalem w Alem Association for Community Development
47.	Ahmad Sadaawy Hassan	Community Development Association – Demo
48.	Fatma Sayed Amin	Community Development Association – Demo
49.	Nermeen Fawzy Mahrous	Nour Al Ragaa Association
50.	Mohamed Radwan Shawky Saleh	Huda El Mostafa Association
51.	Alaa Eid Abdel Rahman	Huda El Mostafa Association
52.	Khaled Shafei Ali	Gabr El Khawater Association
53.	Rasha Rizk Anwar Mahmoud	Gabr El Khawater Association

No.	Name	Organization
54.	Ahmed Mohamed Ali	Al kheir W Al Baraka Association for Community Development
55.	Ibtisam Othman	Al kheir W Al Baraka Association for Community Development
56.	Aziza Saad Abdel Hamid	Fedakey Ya Misr Association
57.	Dr. Hala Yousry	GEF SGP NSC Chair
58.	Dr. Emad Adly	GEF SGP CPM
59.	Ms. Ghada Ahmadein	GEF SGP PA
60.	Mr. Mohamed Hussein	NHI Technical Staff
61.	Dr. Mohamed Emad Abdel Kader	Fayoum Deputy Governor